وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة-
كلية الحقوق والعلوم السياسية

فرقة بحث Prfu حوكمة الإدارة العامة

البرنامج العام للملتقى الوطني الموسوم بـ:

حوكمة الصفقات العمومية في ظل القانون رقم 23-12

يوم: 01 ديسمبر2025

الرئاسة الشرفية للملتقى: أ.د عبد الكريم قواسمية رئيس جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي
المدير العام للملتقى: أ.د مخلوف طارق
المشرف العام للملتقى: د. جفالي أسامة
رئاسة اللجنة العلمية: أ.د كنازة محمد
رئاسة اللجنة التنظيمية: د.خذيري حنان

تغطية إعلامية
عبيدات الطيب

رئاسة الملتقى الدكتورة سعايدية حورية

مرحبا بضيوفنا الكرام

مراسيم الافتتاح (09.00-09.30)

الجلسة الافتتاحيـــــــة

د. جفالي أسامة

استقبال الضيوف والمشاركين



بداية الجلسة: https://meet.google.com/fgh-cozn-otb

- ✓ الاستماع إلى آيات قرآنية من الذكر الحكيم.



- ✓ الاستماع إلى النشيد الوطني.

الكلمات الافتتاحية:



- ✓ كلمة ترحيبية السيد(ة) رئيس الملتقى: الدكتورة سعايدية حورية
- ✓ كلمة السيد: رئيس فرقة بحث Prfu حوكمة الإدارة العامة؛ ورئيس اللجنة العلمية للملتقى: الأستاذ الدكتور كنازة محمد
- ✓ كلمة السيد عميد الكلية: الدكتور مخلوف طارق
- ✓ كلمة السيد: الأستاذ الدكتور قواسمية عبد الكريم مدير جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي-تبسة-



الإعلان الرسمي عن انطلاق أشغال الملتقى

مداخلة افتتاحية:

دور الصفقات العمومية في التنمية المحلية

مسعي هاشم : رئيس المجلس الشعبي البلدي- تبسة

استراحة قهوة



الجلسات العلمية



الجلسة الرئيسية: المدرج 05 (09.30سا-11.30سا)

الساعة	عنوان المداخلة	الأستاذ
	رابط الجلسة: https://meet.google.com/fgh-cozn-otb	
	رئيس الجلسة: الدكتور دبيلي كمال مقرر الجلسة: : الأستاذ الدكتور كنازة محمد	
09.30 09.40	نحو إبراز مفهوم واضح للصفقات العمومية	د.بوخاتم معمر maamar2012az@gmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
09.40 09.50	دور النشر والإشهار الإلكتروني في تعزيز الشفافية في إجراءات إبرام الصفقات العمومية في الجزائر	حمايديـــة جـــلال أمين خزينة البلديات و المؤسسات الصحية العوينات ولاية- تبسة Hamaidiadoc25@gmail.com
09.50 10.00	الصفقة المحصصة وصفقة الأقساط	د. خلف الله كريم مراقب ميزانياتي مساعد بالرقابة الميزانياتية لدى ولاية –تبسة karimkhalfallah39@yahoo.fr
10.00 10.10	شروط نضج عمليات الاستثمار العمومي وعلاقته بتحديد الحاجات طبقا للقانون 23-12	بوساحة صالح رئيس مصلحة المنشآت والضبط بمديرية البرمجة ومتابعة الميزانية –تبسة-
	النفقات الخاضعة لتطبيق قانون الصفقات العمومية 23-12 وتصنيف النفقة حسب الهيئات الإدارية ومركز المسؤولية في ظل القانون العضوي رقم 18-15	عباد توفيق رئيس مكتب وضع ومتابعة وتنفيذ الميزانية-تبسة-
10.10 10.20	علاقة الصفقات العمومية بفروع القانون الأخرى	د.زمال صالح salah.zemmal@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
10.20 10.30	مبادئ الصفقات العمومية في ظل الحوكمة الرقمية	أ.د كنازة محمد جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
10.30 10.40	البوابة الالكترونية للصفقات العمومية وفق القانون رقم 23-12	د.دبيلي كمال kamel.debili@univ-tebessa.dz د.كرداس حسين جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي-تبسة-

الجلسة الأولى: المدرج 05 (11.30-13.30)

الساعة	عنوان المداخلة	الأستاذ
	رئيس الجلسة: الأستاذة الدكتورة عمير سعاد مقرر الجلسة: الدكتورة شنيخر هاجر	
11.30 11.40	مبدأ المنافسة في الصفقات العمومية المبرمة وفق آلية طلب العروض -على ضوء أحكام القانون 12/23	**أ.د. عمير سعاد** docteuramieur@gmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة-
11.40 11.50	مظاهر الحوكمة في مرحلة إبرام الصفقات العمومية وفق القانون 23-12: بين المبادئ المؤطرة والإجراءات التنظيمية	**د. شنيخر هاجر** جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة- hadjer.chenikhar@univ-tebessa.dz **د. عجابي صبرينة** جامعة عبد الحفيظ بوصوف -ميلة-
11.50 12.00	كيفيات إبرام الصفقات العمومية في ظل القانون 23-12	**د. كمال معيفي** kamel.maifi@univ-tebessa.dz **ط. د ثابتي ياسين** thabti.yacine@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة-
12.00 12.10	نظام منازعة الصفقات العمومية	**د. الوافي السبتي** sebtiloudoc@gmail.com **ط.د فارح يوسف** farah.youcef@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة-
12.10 12.20	لجان الصفقات كهيئة رقابة خارجية قبيلة على إبرام الصفقات العمومية	**د. مسعود راضية** radhia122@hotmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة- **د.جلاب شافية** chafia-djallab@univ-eloued.dz جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي-
12.20 12.30	حوكمة النظام الجبائي وأثره في مكافحة الفساد الإداري والمالي	**ط.د بوشكيوة ياسين** bouchekioua.yacine@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة-
12.30 12.40	ضمانات حماية المتعامل المتعهد في ظل السلطات التي تتمتع بها المصلحة المتعاقدة	**د.الوافي عبد الرزاق** Abderrazaklouafi11@gmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة-
12.40		**د. عشي علاء الدين**

12.50	الأشغال الإضافية والتكميلية وتأثيرها على الصفقة الأصلية	achi.alaeddine2013@gmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة- **ط.د عشي نبيلة** Nabila.achi@univ-biskra.dz جامعة محمد خيضر –بسكرة-
12.50 13.00	الإجراءات القبلية على إبرام الصفقات العمومية في ظل القانون رقم 23-12 المحدد للقواعد العامة المتعلقة بالصفقات العمومية	**د. لحمر نعيمة** naima.lahmar@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة-
13.00 13.10	المجلس الوطني للصفقات العمومية في القانون رقم 23-12	**د.كوثر منسل** kawther.menassel@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
13.10 13.20	حوكمة طرق إبرام الصفقات العمومية في الجزائر: دراسة تحليلية بين النص القانوني والممارسة	**د.بولعراس مختار** mokhtar.boulaares@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
13.20 13.30	المبادئ الأساسية في قانون الصفقات العمومية في القانون رقم 23-12	**د.حميدان عبد الرزاق** **بوخاتم لبنى** abderrazakehamidane12@gmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة-
13.30 13.40	دور الرقابة الخارجية على الصفقات العمومية في ضمان شفافية إجراءات الإبرام	**عمير نعيم** جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
13.40 13.50	دور الرقمنة في مكافحة الفساد الإداري في مجال الصفقات العمومية	**أ.د عثماني عز الدين** **د.خذيري عفاف** azeddine.atmani@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
13.50 14.00	تسوية النزاعات في الصفقات العمومية من منظور الحوكمة	**د. بريك عبد الرحمن** جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة- abderrahman.brik@univ-tebessa.dz

الجلسة الثانية (13.30-11.00)

الساعة	عنوان المداخلة	الأستاذ
	رئيس الجلسة: الدكتورة محرز مبروكة مقرر الجلسة: الدكتورة حداد فاطمة	
11.00 11.10	البوابة الالكترونية للصفقات العمومية ورهانات تعزيز قواعد النزاهة (دراسة على ضوء مستجدات المرسوم 23-12)	**د. بلغيث صبرينة** **د. معيفي محمد** sabrina.belghit@univ-tebessa.dz

		جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة–
11.10 11.20	المبادئ العامة التي تحكم الصفقات العمومية في ظل القانون رقم 23-12	**د. محرز مبروكة** mabrouka.mahrez@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة–
11.20 11.30	جرائم الصفقات العمومية	**د.موسى عائشة** aicha.moussa@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة–
11.30 11.40	آليات تجسيد الحكامة ضمن مبادئ قانون الصفقات العمومية (12/23)	**د.حداد فاطمة** Fatma.haddad@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة–
11.40 11.50	مستجدات القانون رقم 23-12 المحدد للقواعد العامة المتعلقة بالصفقات العمومية	**د. سعايدية حورية** houria.saaidia@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة–
11.50 12.00	مفهوم الصفقات العمومية	**أ.د.خالدي خديجة** **د.بشارة عبد المالك** khedidja.khaldi@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة–
12.00 12.10	الطرق البديلة لفض منازعات الصفقات العمومية	**د. جفالي أسامة** oussama.djeffali@univ-tebessa.dz **د. منصر نصر الدين** menaceur.naceur@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة–
12.10 12.20	هيئات الرقابة الخارجية الفعلية الصفقات العمومية	**د.خذيري حنان** khediri.h2020@gmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة–
12.20 12.30	الذكاء الاصطناعي وحوكمة الصفقات العمومية: آفاق وتحديات	**د.مريم عثمانية** **د.زايدي سمية** mariemathamnia@yahoo.fr جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة–
12.30 12.40	**Mechanisms of Governance in Public Procurement in Algerian legislation**	**Dr. Mansouri Noura** Mansourinoura72@gmail.com University of Martyr Sheikh larbi Tebessi-tebessa-
12.40 12.50	الطرق القانونية الخاصة للبحث في جرائم الصفقات العمومية.	**د. زينب خالدي** zineb.khaldi@univ-tebessa.dzm جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة– **د.منصور نورة**

		المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف -ميلة-
12.50 13.00	آليات محاربة الفساد في الصفقات العمومية (القرار الوزاري المشترك رقم 194المؤرخ في 09 جويلية 2025 أنموذجا)	**د.خالدي شريفة** cherifa.khalddi@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
13.00 13.10	جريمة استغلال النفوذ الأعوان العموميون في الصفقات العمومية	**د. عبير بعقيقي** **د. سهايلية سماح** Abir.baguigui@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
13.10 13.20	الرقابة الإدارية كآلية لحوكمة الصفقات العمومية	**بن جداه عبد الله** alalojedo@gmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
13.20 13.30	مدلول الصفقات العمومية والمعايير التشريعية لتحديدها	**د.بوالديار نوال** nawal.boudiar@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
13.30 13.40	الحماية الجزائية لمبدأ المنافسة ضد جريمة المحاباة في مجال الصفقات العمومية	**د.شعنبي صابرة** **د.شارني نوال** sabra.chanbi@univ-tebesaa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-

الجلسة الثالثة: قاعة المحاكمة الافتراضية (13.00-11.00)

الساعة	عنوان المداخلة	الأستاذ
	رابط الجلسة: https://meet.google.com/iwh-wfkk-ibi	
	رئيس الجلسة: الدكتور حميدان عبد الرزاق مقرر الجلسة: الدكتورة زينب خالدي	
11.10 11.20	إنهاء الصفقة العمومية في ضوء القانون 12/23 المحدد للقواعد العامة المطبقة على الصفقات العمومية	**د. عمر زعباط** **د. لقمان بامون** جامعة قاصدي مرباح –ورقلة- zaabat.droit30@gmail.com
11.20 11.30	الإجراءات الرقمية لإبرام الصفقات العمومية	**أ.د خلوفي خدوجة** khelouficonstitution@gmail.com **أ.د بشور فتيحة** fatihabechour@hotmail.fr جامعة أكلي محند أولحاج –البويرة-
11.30 11.40	الحوكمة في طرق إبرام الصفقات العمومية في ظل القانون 23-12	**د. العيد غريسي** **د. فوزي الحاج أحمد**

		جامعة حمه لخضر -الوادي- faouzi-elhadjahmed@univ-eloued.dz
11.40 11.50	تطور منظومة الرقابة على الصفقات العمومية في القانون رقم 23-12	**ط.د شاحي مروة** m.chahi@univ-alger.dz جامعة الجزائر 1 -بن يوسف بن خدة-الجزائر-
11.50 12.00	مستجدات القانون 23-12 المتعلق بالصفقات العمومية	**د. حاج امحمد صالح** hadj.mahammed.salah@cuillizi.dz **د. حميدة عماد** Emad.hamida@cuillizi.dz المركز الجامعي المقاوم الشيخ أمود بن مختار –ايليزي-
12.00 12.10	طلب العروض أسلوبا لتجسيد مبدأ الصفقات العمومية "دراسة على ضوء القانون 23-12"	**د.سي حمدي عبد المؤمن** Abdelmoumene.sihamdi@univ-bba.dz **ط.د ياحي جيهان** Djihane.yahi@univ-bba.dz جامعة البشير الإبراهيمي –برج بوعريريج-
12.10 12.20	دور البوابة الإلكترونية للصفقات العمومية وفقا لمبادئ المنافسة في ظل القانون 23-12	**د. مكاوي نعيمة** mekkaouinaimaa@gmail.com **د. بوغابة أم كلثوم** boughaba.oumkeltoum@univ-ouargla.dz جامعة قاصدي مرباح –ورقلة-
12.20 12.30	فعالية الرقابة على عقود الصفقات العمومية	**د.بوصبيع بن شهرة** المركز الجامعي نور البشير –البيض- benchohra320@gmail.com
12.30 12.40	ضمانات ما بعد التعاقد:آلية للحفاظ على المال العام من التبديد.	**د.حبشي ليلى كميلة** lila.habchi@univ-temouchent.edu.dz جامعة بلحاج بوشعيب -عين تموشنت-
12.40 12.50	الآليات القانونية لرقمنة الصفقات العمومية في ظل القانون رقم 23-12	**د.بوكوبة مريم** جامعة الشاذلي بن جديد –الطارف- m.boukouba@univ-eltarf.dz

الجلسة الرابعة: قاعة المحاكمة الافتراضية (11.00-13.00)

الساعة	عنوان المداخلة	الأستاذ
رابط الجلسة: https://meet.google.com/ogu-pjfb-maq		
رئيس الجلسة: الدكتورة موسى عائشة		
مقرر الجلسة: الدكتورة بعقيقي عبير		

11.00 11.10	صفقات التسوية كآلية لإبرام الصفقات بين متطلبات المرونة وضوابط حماية المال العام	أ.د بن سالم خيرة bensalemkheira44@gmail.com جامعة الجيلالي بونعامة-خميس مليانة-
11.10 11.20	عقد المناولة على ضوء القانون 23-12 من آلية تعاقدية لضمان التنفيذ إلى آلية اقتصادية لدعم المؤسسات الوطنية	أ.د رايس أمينة أ.د كمال دريد raisamna2006@yahoo.fr جامعة العربي بن مهيدي -أم البواقي-
11.20 11.30	تحفيزات الدولة للمؤسسات الصغيرة والصغيرة جدًا في مجال الصفقات العمومية على ضوء القانون الجديد رقم 23-12	د.دحو كرا ش dahou.kreche@univ-mascara.dz د.سفيان زلماط sofiane.zelmat@univ-mascara.dz جامعة مصطفى اسطمبولي –معسكر-
11.30 11.40	الشفافية والنزاهة في الصفقات العمومية: قراءة في القرار الوزاري المشترك رقم 194 المؤرخ في 09 جويلية 2025	ط.د. عينة محمد جامعة ابن خلدون-تيارت– mohammed.aina@univ-tiaret.dz
11.40 11.50	جزاء الإخلال بمبدأ المنافسة في إبرام الصفقات العمومية على ضوء القانون رقم 23-12	د.رايس كمال الدين raiskameleddine@hotmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
11.50 12.00	الرقابة الخارجية القبيلة على الصفقات العمومية	د. فاطمة يحي جامعة طاهري محمد-بشار- yaiafatomatdfb@gmail.com
12.00 12.10	دور القطب الجزائي المالي و الاقتصادي في مكافحة الجرائم المتعلقة بالصفقات العمومية في التشريع الجزائري وفقا لآخر تعديل لقانون الإجراءات الجزائية 25-14.	د.حقاص أسماء Hoggas-Asma@univ-eloued.dz د. بن جدو فطيمة جامعة الشهيد حمة لخضر – الوادي- bendjeddou-fatima@univ-eloued.dz
12.10 12.20	مدى نجاعة الرقابة الداخلية بالجزائر على الصفقات العمومية في حماية المال العام .	د. عبد القادر ضياف جامعة باجي مختار -عنابة-. diafkader23@gmail.com
12.20 12.30	فعالية الرقابة القبلية في صحة إبرام الصفقات العمومية	ط.د لحسن لعبيد lahcen3702@gimail.com ط.د محمد لمين سعيد saidmohamedlamin7@ giml.com جامعة صفاقس –تونس-
12.30 12.40	الترقية المعيارية لقواعد الصفقات العمومية من مجال التنظيم إلى مجال التشريع في ظل دستور 2020.	د. خديجة لعريبي khadidja.laribi@umc.edu.dz

		د.مفيدة قيقاية kikaiamoufida@gmail.com جامعة قسنطينة -1- الجزائر

الجلسة الخامسة: قاعة المحاكمة الافتراضية (11.00-13.30)

الساعة	عنوان المداخلة	الأستاذ
	رابط الجلسة: https://meet.google.com/qqe-fxqb-wxb	
	رئيس الجلسة: الدكتورة خالدي شريفة مقرر الجلسة: الدكتور بلغيث صبرينة	
11.10 11.20	مستجدات النظام القانوني للصفقات العمومية في ظل قانون 23-12	**ط.د مدان المهدي** mehdimedene@gmail.com جامعة ابن خلدون –تيارت- **ط.د طاهر بوزيان رندى.** جامعة جيلالي اليابس -سيدي بلعباس-
11.20 11.30	مبدأ الاستقرار التشريعي	**ط.د جيهان بوعمرة** Djihanebou97@gmail.com **ط.د محمد بوعمرة** mohamedbouamra600@gmail.com جامعة صفاقس –تونس-
11.30 11.40	إعادة تنظيم الصفقات العمومية وطرق تنفيذها في ظل القانون رقم 23	**د. إبراهيم بوعمرة** bouamrabrahim327@gmail.com **د.حفظ الله عبد العالي** hafdallah-abdellali@univ-eloued.dz جامعة الشهيد حمه لخضر -الوادي-
11.40 11.50	التحول الرقمي في مجال الصفقات العمومية على ضوء القانون 12/23	**ط.د مختاري عبد القادر** mokhtari.abdelkader@univ-ouargla.dz **أ.د محمد عمران بوليفة.** جامعة قاصدي مرباح -ورقلة- Mamraneb@yahoo.fr
11.50 12.00	المستجدات في مجال الصفقات العمومية على ضوء تعديل دستوري 2020	**د. جمعة حميدة** h.djema@univ-boumerdes.dz **أ.د قزلان سليمة** s.guezlane@univ-boumerdes.dz جامعة امحمد بوقرة -بومرداس -

12.00 12.10	الإدارة الالكترونية ودورها في مكافحة الفساد	**د. بوعكاز أسماء** bouakkazasma1993@gmail.com a.bouakkaz@univ-eltarf.dz جامعة الشاذلي بن جديد –الطارف-
12.10 12.20	آليات الرقابة على الصفقات العمومية في التشريع الجزائري	**د. عبد الناصر طاهير** abdennacer.tahir@crtaa.dz مركز البحث في تكنولوجيات التغذية الزراعية، بجاية (الجزائر)
12.20 12.30	البوابة الإلكترونية رهان لحوكمة الصّفقات العمومية ومسعى لتبسيط الإجراءات الإدارية –دراسة على ضوء القانون رقم 23-12.	**د.مخلوفي مليكة** makhloufimalika19@gmail.com جامعة مولود معمري -تيزي وزو-
12.30 12.40	جريمة الرشوة في الصفقات العمومية	**د.شرقي الأخضر** جامعة صفاقس –تونس-
12.40 12.50	رقابة قضاء الإلغاء ضمانة أساسية لمشروعية الصفقة	**أ.د هدى عزاز** houda.azaz@univ-tebessa.dz **ط.د دعاء حاج** doua.hadj@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
12.50 13.00	تحديد المفاهيم الأساسية الصفقات العمومية	**أ.د رضوان بلخيري** **د. سارة جابري** جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-

الجلسة السادسة: قاعة المحاكمة الافتراضية (11.00-13.30)

الساعة	عنوان المداخلة	الأستاذ
	رابط الجلسة: https://meet.google.com/fvk-tudi-fvx	
	رئيس الجلسة: الدكتور حملة عبد الرحمن مقرر الجلسة: الدكتورة مسعود راضية	
11.00 11.10	دور التحول الرقمي وأثره على نزاهة وشفافية الصفقات العمومية	**د.حملة عبد الرحمن** abderrahmen.hamla@univ-tebessa.dz جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة-
11.10 11.20	التنفيذ المشترك للصفقات العمومية في أحكام القانون 23-12	**أ.د عبد القادر غيتاوي** aekghaitaoui@univ-adrar.edu.dz جامعة أحمد دراية –أدرار-
11.20	الإشهار في الصفقة العمومية حسب نص المرسوم الرئاسي رقم	**د.بوكوبة خالد**

11.30	15/247	k.boukouba@univ-soukahras.dz جامعة محمد الشريف مساعدية -سوق أهراس-
11.30 11.40	حوكمة الصفقات العمومية بين النص والممارسة في ظل القانون رقم 23-12: قراءة نقدية في آليات الشفافية والمساءلة	**د.سعودي علي** af.saoudi@lagh-univ.dz **د.يخلف عبد القادر** a.yekhlef@lagh-univ.dz جامعة عمار ثليجي -الاغواط-
11.40 11.50	آليات الوقاية من الفساد في إبرام الصفقات العمومية في ظل قانون 23-12	**أ.د بوراس منير** mounir.bouras@univ-tebessa.dz **د. بوعزيز عبد الوهاب** جامعة الشاذلي بن جديد – الطارف-
11.50 12.00	الإنصاف في إبرام الصفقات العمومية وفقا للقانون 23-12	**د.عمـر غـول** omar.ghoul@univ-annaba.dz جامعة باجي مختار -عنابة-
12.00 12.10	الحالات الموجبة لمسؤولية الإدارة في مجال الصفقات العمومية	**د.سامية ياحي** Ysamia4@gmail.com المركز الجامعي مرسلي عبد الله –تيبازة-
12.10 12.20	سلطة الإدارة في توقيع الجزاءات المالية على ضوء القانون 12/23 المحدد القواعد العامة المطبقة على الصفقات العمومية دراسة مقارنة مع التشريع التونسي	**ط.د طهوري الجيلالي** zaabat.droit30@gmail.com جامعة صفاقس -تونس-
12.20 12.30	دور هيئات الرقابة في الحد من الفساد في الصفقات العمومية	**د. بلبلي يمينة** belbali2016@univ-adrar.edu.dz جامعة أحمد دراية –أدرار- **د. مناصر شهرزاد** المركز الجامعي نور البشير- البيض-
12.30 12.40	نجاعة الصفقة العمومية بين المرحلة التحضيري والمرحلة الإجرائية للإبرام	**ط.د جردير عبد اللطيف** abdellatif.djerdir@univ-jijel.dz جامعة محمد الصديق بن يحي -جيجل-

الجلسة السابعة: قاعة المحاكمة الافتراضية (11.00-13.30)

الساعة	عنوان المداخلة	الأستاذ
	رابط الجلسة: https://meet.google.com/ifq-zfpm-vrw	
	رئيس الجلسة: الدكتور بولعراس مختار مقرر الجلسة: الدكتورة منسل كوثر	
11.00	الإطار الدستوري والتنظيمي للصفقات العمومية قراءة في قانون 23-	د.ملاوي إبراهيم

11.10	12	Dmalaoui75@gmail.com جامعة العربي بن مهيدي -أم البواقي-
11.10 11.20	تأثير المشتريات العامة على فعالية الامتثال للتخطيط الاستراتيجي المؤسسي في مجال الصفقات العمومية	**د.رفرافي عبد الرحمان** refrafi-abderrahmane@univ-eloued.dz **ط.د فرحاتي ملاك** farhatimalek212@gmail.com جامعة محمد خيضر -بسكرة-
11.20 11.30	التنظيم القانوني للصفقات العمومية في التشريع الجزائري –دراسة على ضوء قانون 23-12-	**د.بوعمرة لمين** جامعة الشهيد حمة لخضر –الوادي- **د.جويني عماد**
11.30 11.40	تطبيقات آليات الحوكمة ضمن إجراءات إبرام وتنفيذ الصفقات العمومية في ظل القانون 23-12	**د. رايس سامية** raissamia2018@gmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي- تبسة-
11.40 11.50	الرقابة الوصائية كآلية رقابية خارجية بعدية على الصفقات العمومية في ظل القانون 23-12.	**د. سوداني نورالدين** n.soudani@univ-skikda.dz جامعة 20 أوت 1955 –سكيكدة-
11.50 12.00	الرقابة الداخلية للمصلحة المتعاقدة (لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض)	**ط.د عوامرية أسماء** asma88doctorale@gmail.com جامعة الجزائر01 **د. بن يطو محمد** m.benyattou@lagh-univ.dz جامعة عمار ثليجي –الأغواط-
12.00 12.10	آليات حل منازعات الصفقات العمومية	**د. بوقصة إيمان** dr.bouguessa@gmail.com محمد الصديق بن يحي-جيجل – **د. بوطالب أمينة** amina.boutaleb@univ-bejaia.dz جامعة عبد الرحمان ميرة – بجاية –
12.10 12.20	الحكامة في تسيير الأموال العمومية في الجزائر	**د.بوسنان وفاء** w.bousnane@univ-alger.dz **د.فرحات فرحات** f.ferhat@univ-alger.dz جامعة الجزائر 01.
12.10 12.20	آليات حوكمة الصفقات العمومية على ضوء القانون 23-12	**أ.د حافظي سعاد** جامعة أبو بكر بلقايد –تلمسان-

جامعة العربي التبسي تبسة
نيابة العمادة لما بعد التدرج والبحث العلمي والعلاقات الخارجية
كلية الحقوق والعلوم السياسية

12.20 12.30	حق المتعامل المتعاقد العمومي في إعادة التوازن المالي للصفقة وفقا لنظرية فعل الأمير	Hafdi.souad@yahoo.fr **د. نويوة نوال** naouel_nouioua@gmail.com جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي –تبسة- **د.بوعكاز نسرين** جامعة يحي فارس –المدية- bouakez.nesrine82@gmail.com

الجلسة الختامية

https://meet.google.com/fgh-cozn-otb

- ✓ مناقشة مفتوحة؛
- ✓ تلاوة التوصيات؛
- ✓ إعلان اختتام الملتقى الوطني.

استراحة الغداء



حضوركم يزيدنا شرف؛ وإثراء للملتقـــى



دور الصفقات العمومية في التنمية المحلية

السيد: مسعي هاشم

رئيس المجلس الشعبي البلدي – تبسة-

الملخص:

تعد الصفقات العمومية إحدى أهم الآليات القانونية والتنظيمية التي تعتمد عليها الجماعات المحلية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية. إذ تمكّن البلديات من تعبئة الموارد، وتنفيذ المشاريع العمومية وفق مبادئ الشفافية والمنافسة والمساواة. ويساهم اعتماد الصفقات في تجسيد البرامج التنموية، وتحسين الخدمات العمومية، وخلق مناصب شغل محلية، إضافة إلى دعم النسيج المقاولاتي. كما تشكل أداة فعّالة لترشيد الإنفاق وضمان رقابة فعالة على استعمال المال العام، مما يعزز الثقة بين المواطن والإدارة، ويسهم في تحقيق تنمية مستدامة على المستوى المحلي.

الكلمات المفتاحية: الصفقات العمومية؛ التنمية المحلية؛ الجماعات الإقليمية؛ الرقابة؛ المال العام.

Abstract:

Public procurement represents a fundamental legal mechanism enabling local authorities to implement development programs and manage public resources efficiently. It strengthens transparency, fair competition, and accountability. Through properly awarded contracts, municipalities can execute infrastructure projects, improve public services, stimulate local employment, and support SMEs. Procurement procedures also enhance public trust and promote sustainable local development.

Keywords: public procurement; local development; transparency; competition; public funds.

نحو إبراز مفهوم واضح للصفقات العمومية

د. بوخاتم معمر

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

maamar2012az@gmail.com

الملخص:

يسعى هذا الموضوع إلى توضيح الأسس القانونية والتنظيمية التي يقوم عليها مفهوم الصفقات العمومية في التشريع الجزائري، عبر تحليل تطوره ومكوناته ومعاييره. ويبرز البحث أهمية تحديد مفهوم دقيق للصفقة العمومية باعتبارها أداة قانونية لإبرام العقود التي تبرمها الهيئات العمومية لإنجاز مشاريع أو اقتناء خدمات وفق مبادئ الشفافية والمنافسة. كما يناقش الإشكالات المفاهيمية التي تظهر عند التطبيق، ويقترح رؤية موحدة تساعد في ضبط المصطلح وتحسين الفاعلية القانونية والإجرائية.

الكلمات المفتاحية: تعريف الصفقة؛ الإطار القانوني؛ المنافسة؛ الشفافية؛ التنظيم.

Abstract :

This paper clarifies the legal and conceptual foundations of public procurement in Algerian legislation. It examines its evolution, essential components, and distinguishing criteria. The study stresses the need for a precise definition to ensure transparency, competition, and legal certainty. It also addresses conceptual ambiguities and proposes a unified interpretative framework to enhance procedural efficiency.

Keywords: definition; legal framework; transparency; competition; administrative law.

دور النشر والإشهار الإلكتروني في تعزيز الشفافية في إجراءات إبرام الصفقات العمومية في الجزائر

السيد: حمايدية جلال

أمين خزينة البلديات والمؤسسات الصحية – العوينات، تبسة-

Hamaidiadoc25@gmail.com

الملخص:

يبرز هذا الموضوع أهمية اعتماد وسائل النشر والإشهار الإلكتروني في مختلف مراحل إبرام الصفقات العمومية، باعتبارها آلية فعالة لتعزيز الشفافية والولوج الواسع للمعلومة العمومية. فقد ساهم التحول الرقمي في تمكين المتعاملين الاقتصاديين من الاطلاع على الإعلانات والوثائق، ومتابعة إجراءات المنافسة بشكل آني. كما يقلل النشر الإلكتروني من المخاطر المرتبطة بالمحسوبية والغموض، ويوسع دائرة المنافسة، ويسهم في الحد من التجاوزات. وبذلك يصبح الإشهار الرقمي أحد أهم أدوات الحوكمة الحديثة في مجال الصفقات.

الكلمات المفتاحية: الإشهار الإلكتروني؛ الشفافية؛ الصفقات؛ الحوكمة؛ المنافسة.

Abstract:

This study highlights how electronic publication improves transparency throughout public procurement procedures in Algeria. Digital disclosure widens access to information, allowing operators to monitor tender announcements and processes in real time. It reduces favoritism risks, limits opacity, expands competition, and strengthens integrity, making e-publication a central tool in modern procurement governance.

Keywords: e-publication; transparency; digital governance; competition; integrity.

الصفقة المحصصة وصفقة الأقساط

د. خلف الله كريم
مراقب ميزانياتي مساعد -تبسة-
karimkhalfallah39@yahoo.fr

الملخص:

يتناول هذا الموضوع تحليلًا قانونيًا للصفقة المحصصة وصفقة الأقساط باعتبارهما آليتين تنظيميتين تهدفان إلى تحسين فعالية تنفيذ المشاريع العمومية. فالصفقة المحصصة تسمح بتقسيم المشروع إلى حصص متعددة لتعزيز المنافسة وإشراك عدد أكبر من المؤسسات، بينما تتيح صفقة الأقساط تنفيذ المشروع تدريجيًا وفق الاحتياجات الحقيقية للإدارة وتوفر المرونة المالية. يناقش البحث مزايا كل نوع، وإشكالات تطبيقهما، ودورهما في ترشيد الإنفاق وضمان نجاعة التسيير العمومي.

الكلمات المفتاحية: الصفقة المحصصة؛ الأقساط؛ التسيير ؛ المنافسة؛ الإنفاق.

Abstract:

This paper analyzes allotment and installment-based contracts as mechanisms that enhance efficiency in public project execution. Allotment contracts divide a project into lots to foster competition, while installment contracts offer financial flexibility through progressive implementation. The study assesses their advantages, challenges, and contributions to improving public expenditure management.

Keywords: allotment; installments; efficiency; public expenditure; competition.

شروط نضج عمليات الاستثمار العمومي وعلاقته بتحديد الحاجات طبقًا للقانون 23-12

بوساحة صالح

رئيس مصلحة المنشآت والضبط – مديرية البرمجة ومتابعة الميزانية –تبسة–

الملخص:

يركز الموضوع على شروط نضج المشاريع العمومية قبل تسجيلها وتمويلها، وفق الضوابط التي جاء بها القانون 23-12 المتعلق بالصفقات العمومية. ويبين أهمية تحديد الحاجات الحقيقية والدقيقة للإدارة من خلال دراسات الجدوى، وتقدير التكاليف، وتحليل الأثر المالي. كما يوضح أن نضج المشاريع يعد شرطًا مسبقًا لضمان فعالية الاستثمار العمومي ومنع تعثره. ويسهم ذلك في توجيه الموارد المتاحة نحو أولويات واضحة وتحقيق أفضل مردودية اقتصادية واجتماعية.

الكلمات المفتاحية: الاستثمار العمومي؛ نضج المشاريع؛ الحاجات؛ القانون 23-12؛ الجدوى.

Abstract:

This study examines the maturity conditions required for public investment projects in accordance with Law 23-12 on public procurement. It highlights the importance of accurately identifying administrative needs through feasibility studies, cost estimates, and financial impact analysis. Mature projects help prevent failure, ensure efficient resource allocation, and achieve better socio-economic outcomes.

Keywords: public investment; project maturity; Law 23-12; feasibility; needs assessment.

النفقات الخاضعة لتطبيق قانون الصفقات العمومية 23-12 وتصنيف النفقة حسب الهيئات الإدارية ومركز المسؤولية

السيد: عباد توفيق

المؤسسة: رئيس مكتب وضع ومتابعة وتنفيذ الميزانية – تبسة-

الملخص:

يعالج الموضوع تصنيف النفقات العمومية التي تخضع لإجراءات قانون الصفقات 23-12، مبينًا معايير التمييز بين النفقات التي تتطلب إبرام صفقة وتلك المستثناة. كما يوضح كيفية تصنيف النفقة حسب الهيئة الإدارية ومركز المسؤولية باعتبارهما عنصرين أساسيين في ضبط الميزانية والتحكم في الإنفاق. ويسهم هذا التصنيف في ضمان احترام قواعد الشرعية، وتفادي التجاوزات، وتحسين الشفافية المالية داخل الإدارات العمومية.

الكلمات المفتاحية: النفقات؛ القانون 23-12؛ المسؤولية؛ التصنيف؛ الميزانية.

Abstract:

This paper examines the types of expenditures subject to Law 23-12 and the criteria that distinguish those requiring a formal contract. It also outlines the classification of expenditures by administrative bodies and responsibility centers. This categorization strengthens financial governance, ensures legality, and enhances transparency in public financial management.

Keywords: public expenditure; classification; Law 23-12; financial governance; responsibility centers.

علاقة الصفقات العمومية بفروع القانون الأخرى

د. زمال صالح

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

salah.zemmal@univ-tebessa.dz

الملخص:

يسلط الموضوع الضوء على الطبيعة القانونية متعددة الأبعاد للصفقات العمومية وعلاقتها بفروع القانون المختلفة، مثل القانون الإداري، والقانون المدني، والقانون المالي، والقانون الجزائي. فالصفقة العمومية، رغم تبعيتها للقانون الإداري، قد تتقاطع مع قواعد المسؤولية المدنية، وآليات الرقابة المالية، وأحكام التجريم المرتبطة بالفساد. يهدف البحث إلى إبراز هذا التداخل وضرورة فهمه لضمان تطبيق سليم للإجراءات وتحقيق حماية فعالة للمال العام.

الكلمات المفتاحية: القانون الإداري؛ القانون المدني؛ الرقابة؛ المسؤولية؛ الفساد.

Abstract:

This study explores the multifaceted legal nature of public procurement and its interaction with various branches of law, including administrative, civil, financial, and criminal law. Although procurement contracts fall primarily under administrative law, they often intersect with civil liability rules, financial oversight mechanisms, and criminal provisions relating to corruption. Understanding these interactions is essential for ensuring sound legal application and effective protection of public funds.

Keywords: administrative law; civil law; financial law; liability; anti-corruption.

مبادئ الصفقات العمومية في ظل الحوكمة الرقمية

أ.د كنازة محمد

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

MohammedKenaza@univ-tebessa.dz

الملخص:

يتناول الموضوع تطور مبادئ الصفقات العمومية في ظل التحول نحو الحوكمة الرقمية، حيث أصبحت الرقمنة عاملًا أساسيًا لتعزيز الشفافية، وضبط المنافسة، وتحسين الرقابة. ويعرض البحث كيفية تكريس مبادئ المساواة وحرية الوصول إلى الطلب العمومي من خلال المنصات الرقمية وأدوات المعالجة الإلكترونية للملفات. كما يبين دور التقنيات الحديثة في تقليل الأخطاء، وتسهيل التتبع، وتحسين الأداء المؤسسي.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة الرقمية؛ الشفافية؛ المساواة؛ المنافسة؛ الرقمنة.

Abstract:

This paper examines the evolution of public procurement principles within the context of digital governance. Digitalization has become a key factor in ensuring transparency, regulating competition, and improving oversight. Digital platforms reinforce equality and free access to public contracts, while modern technologies strengthen traceability and institutional performance.

Keywords: digital governance; transparency; equality; competition; digitalization.

البوابة الالكترونية للصفقات العمومية وفق القانون رقم 23-12

د. دبيلي كمال

د. كرداس حسين

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

kamel.debili@univ-tebessa.dz

الملخص:

يعالج الموضوع الإطار القانوني والتنظيمي للبوابة الإلكترونية للصفقات العمومية التي أقرها القانون 23-12 باعتبارها منصة مركزية لتسيير عمليات الإشهار، سحب الملفات، وإيداع العروض. ويبين الدور المحوري للبوابة في توحيد الإجراءات، وتسهيل الولوج إلى المعلومات، وتقليل التلاعبات، وتعزيز الشفافية. كما يسلط الضوء على التحديات التقنية والتنظيمية التي تواجه التطبيق الفعلي للبوابة وسبل تطويرها.

الكلمات المفتاحية العربية :البوابة الإلكترونية؛ القانون 23-12؛ الشفافية؛ الرقمنة؛ المنافسة

Abstract:

This study analyzes the legal framework governing the electronic procurement portal established by Law 23-12. The portal standardizes procedures, facilitates information access, reduces manipulation risks, and enhances transparency. The paper also discusses technical and organizational challenges affecting its implementation and suggests pathways for improvement.

Keywords: e-portal; public procurement; transparency; Law 23-12; digital platform.

مبدأ المنافسة في الصفقات العمومية المبرمة وفق آلية طلب العروض -على ضوء أحكام القانون 12/23

أ.د. عمير سعاد

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

docteuramieur@gmail.com

الملخص:

يبرز البحث أهمية مبدأ المنافسة في ضمان فعالية وشفافية الصفقات العمومية، خاصة عند إبرامها عبر آلية طلب العروض وفق القانون 12/23. ويبين كيف تساهم المنافسة العادلة بين المتعاملين الاقتصاديين في تحسين جودة المشاريع، وخفض التكاليف، وتعزيز ثقة المواطنين في الإدارة العامة. كما يناقش البحث الالتزامات القانونية للإدارات في احترام هذا المبدأ، والإشكالات العملية التي قد تعترض تطبيقه، مع تقديم مقترحات لتعزيز الرقابة وتحقيق التوازن بين السرعة والشفافية في إجراءات التعاقد.

الكلمات المفتاحية: المنافسة؛ طلب العروض؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ القانون 12/23.

Abstract:

This study emphasizes the importance of the principle of competition in ensuring efficiency and transparency in public procurement, particularly through the tendering process under Law 23/12. Fair competition among economic operators enhances project quality, reduces costs, and strengthens public trust in government institutions. The study also examines legal obligations, practical challenges, and proposes measures to improve oversight and balance efficiency with transparency in procurement procedures.

Keywords: competition; tendering; public procurement; transparency; Law 23/12.

مظاهر الحوكمة في مرحلة إبرام الصفقات العمومية وفق القانون 23-12: بين المبادئ المؤطرة والإجراءات التنظيمية.

د. شنيخر هاجر

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

د. عجابي صبرينة

المؤسسة: جامعة عبد الحفيظ بوصوف – ميلة-

hadjer.chenikhar@univ-tebessa.dz

الملخص:

يتناول البحث مظاهر الحوكمة في مرحلة إبرام الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، مركزًا على المبادئ القانونية المؤطرة مثل الشفافية والمنافسة والمساءلة، وكذلك الإجراءات التنظيمية العملية التي تكفل تطبيق هذه المبادئ. ويبرز البحث أهمية الرقابة المسبقة والرقابة بعد التنفيذ لضمان التزام الإدارات بالقواعد القانونية، وتقليل المخاطر المرتبطة بالفساد أو المحسوبية، وتحقيق فعالية الإنفاق العمومي.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ الرقابة؛ القانون 12/23.

Abstract

This study examines governance aspects during the public procurement process under Law 23-12, focusing on guiding principles such as transparency, competition, and accountability, alongside practical procedural measures that ensure compliance. The research highlights the role of both pre- and post-contractual oversight to mitigate risks of corruption or favoritism and to enhance the efficiency of public spending.

Keywords: governance; public procurement; transparency; oversight; Law 23/12.

كيفيات إبرام الصفقات العمومية في ظل القانون 23-12

د. كمال معيفي

kamel.maifi@univ-tebessa.dz

ط. د. ثابتي ياسين

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

thabti.yacine@univ-tebessa.dz

الملخص:

يحلل البحث طرق وإجراءات إبرام الصفقات العمومية في الجزائر وفق القانون 23-12، موضحًا مراحل إعلانات الصفقات، تقديم العروض، وتقييمها واختيار الفائز. كما يستعرض البحث الضوابط القانونية التي تفرضها السلطة المتعاقدة لضمان العدالة والمساواة بين المتعاملين الاقتصاديين، ويبين كيفية معالجة المشكلات العملية لضمان تسيير صحيح وفعال للصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: إبرام الصفقات؛ القانون 23-12؛ الإجراءات؛ العدالة؛ المساواة.

Abstract:

This study analyzes the procedures for awarding public contracts in Algeria under Law 23-12, detailing announcement stages, bid submission, evaluation, and selection processes. It also examines legal safeguards imposed by contracting authorities to ensure fairness and equality among bidders and addresses practical challenges to maintain effective public procurement management.

Keywords: contract awarding; procedures; Law 23-12; fairness; equality.

نظام منازعة الصفقات العمومية

د. الوافي السبتي
sebtiloudoc@gmail.com
ط.د فارح يوسف
farah.youcef@univ-tebessa.dz
المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

الملخص:

يبحث الموضوع في نظام منازعات الصفقات العمومية، مركزًا على الوسائل القانونية المتاحة للطعن والاعتراض على إجراءات التعاقد. ويبين البحث أهمية وجود آليات فعّالة للفصل في النزاعات لضمان العدالة وحماية حقوق المتعاملين الاقتصاديين، ويحلل التحديات المرتبطة بتطبيق النظام الحالي، مع اقتراح تطوير الإجراءات لتسريع الفصل وضمان النزاهة في الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: منازعات الصفقات؛ العدالة؛ الحماية القانونية؛ الإجراءات؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study examines the dispute resolution system in public procurement, focusing on legal remedies available to contest contract procedures. It emphasizes the importance of effective mechanisms to ensure justice and protect the rights of economic operators. Challenges in applying the current system are analyzed, with recommendations to streamline procedures and uphold integrity in public contracts.

Keywords: dispute resolution; public procurement; legal protection; procedures; Law 23-12.

لجان الصفقات كهيئة رقابة خارجية قبيلة على إبرام الصفقات العمومية

د. مسعود راضية

المؤسسات: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

radhia122@hotmail.com

د. جلاب شافية

جامعة الشهيد حمة لخضر – الوادي-

chafia-djallab@univ-eloued.dz

الملخص:

يتناول البحث دور لجان الصفقات كهيئة رقابية خارجية على عمليات إبرام الصفقات العمومية، موضحًا صلاحياتها في مراقبة الالتزام بالقوانين والمبادئ الأساسية مثل الشفافية والمنافسة. كما يبرز البحث تأثير هذه اللجان في منع التجاوزات الإدارية والمالية، وتعزيز ثقة المتعاملين، ويسلط الضوء على التحديات التنظيمية التي تواجه لجان الرقابة في ممارسة مهامها بفعالية.

الكلمات المفتاحية: لجان الصفقات؛ الرقابة الخارجية؛ الشفافية؛ المنافسة؛ الالتزام القانوني.

Abstract:

This study explores the role of procurement committees as external oversight bodies for public contracts, detailing their authority to ensure compliance with laws and core principles such as transparency and competition. It highlights the committees' role in preventing administrative and financial violations and enhancing stakeholders' trust, while discussing organizational challenges they face in executing their duties effectively.

Keywords: procurement committees; external oversight; transparency; competition; legal compliance.

حوكمة النظام الجبائي وأثره في مكافحة الفساد الإداري والمالي

ط.د بوشكيوة ياسين

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

bouchekioua.yacine@univ-tebessa.dz

الملخص:

يركز البحث على العلاقة بين حوكمة النظام الجبائي ومكافحة الفساد الإداري والمالي، موضحًا كيف يمكن للضوابط القانونية والتنظيمية في المجال الضريبي تعزيز الشفافية ومراقبة العمليات المالية العامة. كما يناقش البحث الآليات التي تساعد على الحد من التلاعب والرشوة، وتعزيز مساءلة المسؤولين، وربط النتائج المالية بالسياسات العمومية لضمان نزاهة الصفقات العمومية وتحسين الأداء الإداري.

الكلمات المفتاحية: حوكمة النظام؛ الجبائي؛ مكافحة الفساد؛ الشفافية؛ الرقابة؛ المساءلة.

Abstract:

This study examines the relationship between tax system governance and the fight against administrative and financial corruption. It demonstrates how legal and regulatory controls in taxation enhance transparency and oversight of public financial operations. Mechanisms to reduce fraud and bribery, ensure accountability, and align financial outcomes with public policies are discussed to support integrity in public procurement and administrative efficiency.

Keywords: tax governance; anti-corruption; transparency; oversight; accountability.

ضمانات حماية المتعامل المتعهد في ظل السلطات التي تتمتع بها المصلحة المتعاقدة

د. الوافي عبد الرزاق

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

Abderrazaklouafi11@gmail.com

الملخص:

يتناول البحث الضمانات القانونية التي تحمي المتعامل المتعهد عند التعامل مع السلطة المتعاقدة، مع التركيز على حقوقه وواجباته. ويبين البحث كيفية توفير التوازن بين سلطة الإدارة وحقوق المتعهد، مع دراسة التدابير القانونية لتفادي التجاوزات وحماية المال العام. كما يستعرض البحث دور الرقابة والإجراءات القضائية في ضمان حماية المتعامل وضمان التزام الإدارة بالقوانين المطبقة.

الكلمات المفتاحية: حماية المتعامل؛ السلطة المتعاقدة؛ الضمانات القانونية؛ الرقابة؛ الالتزام.

Abstract:

This study addresses the legal guarantees protecting contractors in dealings with contracting authorities, focusing on their rights and obligations. It examines how to balance administrative authority with contractor rights, the legal measures to prevent abuse, and protect public funds. The study also highlights the role of oversight and judicial procedures in safeguarding contractors and ensuring administrative compliance with applicable laws.

Keywords: contractor protection; contracting authority; legal guarantees; oversight; compliance.

الأشغال الإضافية والتكميلية وتأثيرها على الصفقة الأصلية

د. عشي علاء الدين

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

achi.alaeddine2013@gmail.com

ط.د عشي نبيلة

المؤسسة: جامعة محمد خيضر – بسكرة-

Nabila.achi@univ-biskra.dz

الملخص:

يدرس البحث تأثير الأشغال الإضافية والتكميلية على الصفقات الأصلية، موضحًا كيف يمكن أن تغير هذه الأشغال نطاق المشروع، تكلفته، ومواعيد تنفيذه. كما يناقش البحث الضوابط القانونية التي تحدد متى وكيف يمكن إدخال تغييرات على العقود، وأهمية هذه الضوابط في حماية المال العام، والحفاظ على الشفافية والمنافسة بين المتعاملين الاقتصاديين.

الكلمات المفتاحية: الأشغال الإضافية؛ الصفقة الأصلية؛ التعديلات؛ التكلفة؛ الشفافية.

Abstract:

This study examines the impact of additional and supplementary works on original contracts, detailing how such works may alter project scope, costs, and timelines. It also analyzes legal regulations that govern when and how contract modifications may occur, emphasizing their importance in protecting public funds and maintaining transparency and competition among economic operators.

Keywords: additional works; original contract; modifications; cost; transparency.

الإجراءات القبلية على إبرام الصفقات العمومية في ظل القانون رقم 23-12 المحدد للقواعد العامة المتعلقة بالصفقات العمومية

د. لحمر نعيمة

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

naima.lahmar@univ-tebessa.dz

الملخص:

يركز البحث على الإجراءات القبلية التي يجب إتباعها قبل إبرام الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، موضحًا أهميتها في ضمان مطابقة المشاريع للقانون، وتحديد الاحتياجات، وتقييم الميزانية، واختيار الموردين المؤهلين. كما يبين البحث دور هذه الإجراءات في تعزيز الشفافية والعدالة والمنافسة بين المتعاملين الاقتصاديين، وتقليل المخاطر المرتبطة بالفساد أو التجاوزات الإدارية.

الكلمات المفتاحية: الإجراءات القبلية؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12؛ الشفافية؛ المنافسة.

Abstract:

This study examines the pre-contractual procedures required under Law 23-12 before awarding public contracts, highlighting their importance in ensuring legal compliance, defining project needs, assessing budgets, and selecting qualified suppliers. The research emphasizes how these procedures enhance transparency, fairness, and competition among economic operators and reduce the risk of corruption or administrative abuses.

Keywords: pre-contractual procedures; public procurement; Law 23-12; transparency; competition.

المجلس الوطني للصفقات العمومية في القانون رقم 23-12

د. كوثر منسل

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

kawther.menassel@univ-tebessa.dz

الملخص:

يحلل البحث دور المجلس الوطني للصفقات العمومية وفق القانون 23-12، باعتباره الهيئة العليا المسؤولة عن تنظيم ومتابعة عمليات الصفقات العمومية. ويبين البحث مهام المجلس في وضع السياسات، توحيد الإجراءات، مراقبة الامتثال القانوني، وحماية المال العام. كما يناقش البحث التحديات التي تواجه المجلس في التطبيق العملي، ويقترح آليات لتعزيز فعالية الرقابة وضمان نزاهة الإجراءات.

الكلمات المفتاحية: المجلس الوطني؛ الصفقات العمومية؛ التنظيم؛ الرقابة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study analyzes the role of the National Public Procurement Council under Law 23-12 as the supreme authority responsible for organizing and monitoring public procurement operations. It outlines the council's duties in policy-setting, standardizing procedures, ensuring legal compliance, and safeguarding public funds. The research also discusses practical challenges and proposes mechanisms to enhance oversight effectiveness and procedural integrity.

Keywords: National Council; public procurement; organization; oversight; Law 23-12.

حوكمة طرق إبرام الصفقات العمومية في الجزائر:
دراسة تحليلية بين النص القانوني والممارسة

د. بولعراس مختار
المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–
mokhtar.boulaares@univ-tebessa.dz

الملخص:

يتناول البحث حوكمة إجراءات إبرام الصفقات العمومية في الجزائر، مع التركيز على التفاعل بين النصوص القانونية والممارسة العملية. ويبرز البحث كيفية تحقيق التوازن بين الالتزام بالقانون والمرونة العملية لضمان إنجاز المشاريع بفعالية. كما يوضح البحث دور الحوكمة في ترسيخ الشفافية، وتعزيز المنافسة، وضمان المسؤولية والمساءلة، مع تحليل الصعوبات العملية التي تواجه تطبيق القوانين في المؤسسات العمومية.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ المسؤولية؛ القانون.

Abstract:

This study examines governance in public procurement procedures in Algeria, emphasizing the interaction between legal texts and practical implementation. It highlights balancing compliance with flexibility to ensure effective project execution. The research underscores governance roles in promoting transparency, competition, accountability, and addresses practical challenges in implementing laws within public institutions.

Keywords: governance; public procurement; transparency; accountability; law.

المبادئ الأساسية في قانون الصفقات العمومية في القانون رقم 23-12

د. حميدان عبد الرزاق

بوخاتم لبنى

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

abderrazakehamidane12@gmail.com

الملخص:

يحلل البحث المبادئ الأساسية التي تحكم الصفقات العمومية في الجزائر وفق القانون 23-12، مثل الشفافية، والمنافسة، والمساواة، والمساءلة. ويبين كيف تساهم هذه المبادئ في ضمان النزاهة القانونية، وحماية المال العام، وتحسين فعالية إدارة المشاريع العمومية. كما يستعرض البحث التحديات العملية المرتبطة بتطبيق هذه المبادئ ويقترح آليات تعزيز الالتزام بها.

الكلمات المفتاحية: المبادئ الأساسية؛ الشفافية؛ المنافسة؛ المساواة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study analyzes the fundamental principles governing public procurement under Law 23-12, including transparency, competition, equality, and accountability. It demonstrates how these principles ensure legal integrity, protect public funds, and improve project management effectiveness. Practical challenges in implementing these principles are discussed with proposed mechanisms to enhance compliance.

Keywords: fundamental principles; transparency; competition; equality; Law 23-12.

دور الرقابة الخارجية على الصفقات العمومية في ضمان شفافية إجراءات الإبرام

عمير نعيم

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

الملخص:

يتناول البحث دور الرقابة الخارجية على الصفقات العمومية في تعزيز الشفافية والنزاهة خلال مراحل إبرام العقود. ويستعرض أساليب الرقابة المتاحة، وأثرها في منع التجاوزات المالية والإدارية، وضمان الالتزام بالقانون 23-12. كما يناقش البحث التحديات التي تواجه فرق الرقابة الخارجية وكيفية تطوير أدوات الرقابة لتحقيق فعالية أكبر في إدارة الصفقات.

الكلمات المفتاحية: الرقابة الخارجية؛ الشفافية؛ الصفقات العمومية؛ النزاهة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study addresses the role of external oversight in enhancing transparency and integrity during public procurement processes. It reviews available monitoring mechanisms and their impact on preventing financial and administrative violations, ensuring compliance with Law 23-12. Challenges faced by oversight teams and methods to improve control effectiveness are also discussed.

Keywords: external oversight; transparency; public procurement; integrity; Law 23-12.

دور الرقمنة في مكافحة الفساد الإداري في مجال الصفقات العمومية

أ.د عثماني عز الدين

د. خذيري عفاف

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

azeddine.atmani@univ-tebessa.dz

الملخص:

تتناول المداخلة أثر الرقمنة على مكافحة الفساد الإداري في الصفقات العمومية، موضحًا كيف تسهم المنصات الرقمية في توحيد الإجراءات، وتعزيز الشفافية، وتسهيل الرقابة، وتقليل فرص المحسوبية والتلاعب. كما يناقش البحث التحديات التقنية والتنظيمية التي قد تواجه إدخال الرقمنة في إدارات الصفقات العمومية، مع اقتراح حلول لتحسين فعالية الرقابة وحماية المال العام.

الكلمات المفتاحية: الرقمنة؛ مكافحة الفساد؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ الرقابة.

Abstract:

This study analyzes the impact of digitalization on combating administrative corruption in public procurement, showing how digital platforms standardize procedures, enhance transparency, facilitate oversight, and reduce favoritism and manipulation. Technical and organizational challenges in implementing digitalization are discussed, with proposed solutions to improve control effectiveness and protect public funds.

Keywords: digitalization; anti-corruption; public procurement; transparency; oversight.

تسوية النزاعات في الصفقات العمومية من منظور الحوكمة

د. بريك عبد الرحمن

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

abderrahman.brik@univ-tebessa.dz

الملخص:

تتناول المداخلة تسوية النزاعات في الصفقات العمومية ضمن إطار الحوكمة، موضحًا الطرق القانونية والإدارية المتاحة للفصل في المنازعات بين المتعاملين والسلطة المتعاقدة. ويبرز البحث أهمية هذه الآليات في تعزيز الثقة، وضمان العدالة، وتقليل المخاطر المرتبطة بالتأخير أو التجاوزات المالية. كما يقدم البحث مقترحات لتحسين إجراءات فض المنازعات بما يتوافق مع مبادئ الحوكمة.

الكلمات المفتاحية: تسوية النزاعات؛ الحوكمة؛ الصفقات العمومية؛ العدالة؛ الرقابة.

Abstract:

This study addresses dispute resolution in public procurement from a governance perspective, detailing legal and administrative mechanisms for resolving conflicts between contractors and contracting authorities. It emphasizes the importance of these mechanisms in building trust, ensuring fairness, and reducing risks of delays or financial irregularities, with recommendations to improve dispute settlement procedures in line with governance principles.

Keywords: dispute resolution; governance; public procurement; fairness; oversight.

البوابة الالكترونية للصفقات العمومية ورهانات تعزيز قواعد النزاهة (دراسة على ضوء مستجدات المرسوم 23-12).

د. بلغيث صبرينة

د. معيفي محمد

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

sabrina.belghit@univ-tebessa.dz

الملخص:

يبحث الموضوع في دور البوابة الإلكترونية للصفقات العمومية في تعزيز النزاهة والشفافية وفق مستجدات المرسوم 23-12. ويبين البحث كيف تسهل المنصة الإلكترونية الوصول إلى المعلومات، وتضمن تطبيق قواعد المنافسة، وتقلل من التدخلات الإدارية غير المشروعة. كما يناقش البحث التحديات التقنية والإدارية للبوابة ويقترح استراتيجيات لتعزيز فعاليتها.

الكلمات المفتاحية: البوابة الإلكترونية؛ النزاهة؛ الشفافية؛ المنافسة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study investigates the role of the electronic procurement portal in promoting integrity and transparency under the 23-12 decree. The portal facilitates information access, ensures competition rules, and reduces unlawful administrative interventions. Technical and administrative challenges are discussed, with strategies proposed to enhance portal effectiveness.

Keywords: e-portal; integrity; transparency; competition; Law 23-12.

المبادئ العامة التي تحكم الصفقات العمومية في ظل القانون رقم 23-12

د. محرز مبروكة

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–
mabrouka.mahrez@univ-tebessa.dz

الملخص:

تحلل المداخلة المبادئ العامة التي توجه الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، مثل الشفافية والمنافسة والمساواة والمساءلة. ويبين البحث كيفية تطبيق هذه المبادئ لضمان نزاهة العمليات العمومية وحماية المال العام، مع التركيز على دور الرقابة والحوكمة في الحد من التجاوزات وتعزيز فعالية الإدارة العامة.

الكلمات المفتاحية: المبادئ العامة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ المسؤولية؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study examines general principles guiding public procurement under Law 23-12, including transparency, competition, equality, and accountability. It highlights their application in ensuring integrity in public operations, protecting public funds, and the role of oversight and governance in minimizing abuses and improving administrative efficiency.

Keywords: general principles; public procurement; transparency; accountability; Law 23-12

جرائم الصفقات العمومية

د. موسى عائشة

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

aicha.moussa@univ-tebessa.dz

الملخص:

يستعرض البحث الجرائم المرتبطة بالصفقات العمومية، بما في ذلك الفساد، المحسوبية، واستغلال النفوذ، مع التركيز على القواعد القانونية والعقوبات المنصوص عليها. كما يبين البحث أثر هذه الجرائم على نزاهة الصفقات، ويقترح آليات للحد منها، وتعزيز الرقابة الداخلية والخارجية لضمان حماية المال العام وتحقيق إدارة مالية فعالة.

الكلمات المفتاحية: جرائم الصفقات؛ الفساد؛ المحسوبية؛ الرقابة؛ القانون.

Abstract:

This study reviews crimes related to public procurement, including corruption, favoritism, and abuse of power, focusing on legal provisions and penalties. It examines the impact of these crimes on procurement integrity and proposes mechanisms to reduce them, strengthening internal and external oversight to protect public funds and ensure effective financial management.

Keywords: procurement crimes; corruption; favoritism; oversight; law.

آليات تجسيد الحكامة ضمن مبادئ قانون الصفقات العمومية (12/23)

د. حداد فاطمة

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

Fatma.haddad@univ-tebessa.dz

الملخص:

يتناول البحث الآليات العملية لتطبيق مبادئ الحوكمة ضمن الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، مثل الشفافية، المساءلة، والمنافسة. ويبين البحث دور الرقابة، الإجراءات الإدارية، والأدوات القانونية في ضمان تنفيذ هذه المبادئ، مع التركيز على تحسين الأداء المؤسسي وتقليل المخاطر المرتبطة بالفساد أو إساءة استغلال الموارد.

الكلمات المفتاحية: الحكامة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ المساءلة؛ الرقابة.

Abstract:

This study explores practical mechanisms to implement governance principles in public procurement under Law 23-12, including transparency, accountability, and competition. It highlights the role of oversight, administrative procedures, and legal instruments in ensuring principle enforcement, enhancing institutional performance, and mitigating risks of corruption or misuse of resources.

Keywords: governance; public procurement; transparency; accountability; oversight.

مستجدات القانون رقم 23-12 المحدد للقواعد العامة المتعلقة بالصفقات العمومية

د.سعايدية حورية

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

houria.saaidia@univ-tebessa.dz

الملخص:

يحلل البحث التعديلات والمستجدات التي أدخلها القانون 23-12 على القواعد العامة للصفقات العمومية، بما يشمل تنظيم العمليات، تعزيز الشفافية، وضمان المنافسة والمساءلة. ويستعرض البحث كيفية تطبيق هذه المستجدات في المؤسسات العمومية، ويبين أثرها على جودة تنفيذ الصفقات وحماية المال العام، مع اقتراح تحسينات مستقبلية لتطبيق أفضل للقانون.

الكلمات المفتاحية: القانون 23-12؛ المستجدات؛ الشفافية؛ المنافسة؛ المساءلة.

Abstract

This study analyzes updates and amendments introduced by Law 23-12 to general public procurement rules, including process regulation, transparency enhancement, and ensuring competition and accountability. It reviews the law's application in public institutions, its impact on contract quality and public fund protection, and proposes future improvements for optimal legal implementation.

Keywords: Law 23-12; updates; transparency; competition; accountability.

مفهوم الصفقات العمومية

أ.د. خالدي خديجة

د. بشارة عبد المالك

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

khedidja.khaldi@univ-tebessa.dz

الملخص:

يتناول البحث مفهوم الصفقات العمومية من منظور قانوني وإداري، موضحًا العناصر الأساسية التي تميزها مثل الشفافية والمنافسة والإلزامية القانونية. كما يستعرض البحث الغاية من هذه الصفقات في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وضمان إدارة فعالة للموارد العامة، مع التركيز على التحديات التي تواجه تنفيذ الصفقات والآليات القانونية لمعالجتها.

الكلمات المفتاحية: الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ المنافسة؛ الإدارة العامة؛ القانون.

Abstract:

This study addresses the concept of public procurement from a legal and administrative perspective, highlighting its key elements such as transparency, competition, and legal binding. It examines the role of public contracts in promoting economic and social development and effective management of public resources, while discussing challenges and legal mechanisms to address them.

Keywords: public procurement; transparency; competition; public administration; law.

الطرق البديلة لفض منازعات الصفقات العمومية

د. جفالي أسامة

oussama.djeffali@univ-tebessa.dz

د. منصر نصر الدين

menaceur.naceur@univ-tebessa.dz

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

الملخص:

يتناول البحث الطرق البديلة لحل النزاعات في الصفقات العمومية، مثل الوساطة والتحكيم، بهدف تسريع الفصل وتقليل التكاليف مع الحفاظ على العدالة. ويبين البحث كيفية تطبيق هذه الطرق ضمن القانون 23-12، ودورها في تعزيز النزاهة والشفافية، مع دراسة الأمثلة العملية والتحديات التي قد تواجه إدارتها في المؤسسات العمومية.

الكلمات المفتاحية: النزاعات؛ التحكيم؛ الوساطة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية.

Abstract:

This study explores alternative dispute resolution methods in public procurement, including mediation and arbitration, aiming to expedite settlements and reduce costs while ensuring fairness. It highlights the application of these methods under Law 23-12, their role in promoting integrity and transparency, and examines practical challenges in public institutions.

Keywords: dispute resolution; arbitration; mediation; public procurement; transparency.

هيئات الرقابة الخارجية القبلية للصفقات العمومية

د. خذيري حنان
المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–
khediri.h2020@gmail.com

الملخص:

يبحث الموضوع في هيئات الرقابة الخارجية قبل إبرام الصفقات العمومية، وشرح صلاحياتها في التأكد من احترام القوانين والضوابط الإدارية قبل تنفيذ العقود. كما يوضح البحث أهمية هذه الرقابة في منع التجاوزات وحماية المال العام، ويدرس التحديات العملية التي تواجه هذه الهيئات وكيفية تطوير فعاليتها لضمان النزاهة والشفافية.

الكلمات المفتاحية: الرقابة الخارجية؛ الصفقات العمومية؛ الوقاية؛ النزاهة؛ الشفافية.

Abstract:

This study examines external pre-contractual oversight bodies in public procurement, detailing their authority to ensure legal and administrative compliance before contract execution. It emphasizes the importance of this oversight in preventing violations and protecting public funds, and discusses practical challenges and strategies to enhance effectiveness, integrity, and transparency.

Keywords: external oversight; public procurement; prevention; integrity; transparency.

الذكاء الاصطناعي وحوكمة الصفقات العمومية:
آفاق وتحديات

د. مريم عثمانية
د. زايدي سمية

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

mariemathamnia@yahoo.fr

الملخص:

يستعرض البحث استخدامات الذكاء الاصطناعي في حوكمة الصفقات العمومية، مع التركيز على تحسين الشفافية، تسريع الإجراءات، وتقليل المخاطر المرتبطة بالفساد الإداري والمالي. كما يناقش البحث التحديات التقنية والأخلاقية المرتبطة بتطبيق الذكاء الاصطناعي، ويقترح استراتيجيات لتعزيز تكامل الأنظمة الرقمية مع السياسات القانونية والإدارية.

الكلمات المفتاحية: الذكاء الاصطناعي؛ الحوكمة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ الرقابة.

Abstract:

This study explores the applications of artificial intelligence in public procurement governance, focusing on enhancing transparency, speeding up procedures, and reducing risks of administrative and financial corruption. Technical and ethical challenges are discussed, with strategies proposed to integrate digital systems with legal and administrative policies.

Keywords: artificial intelligence; governance; public procurement; transparency; oversight.

Mechanisms of Governance in Public Procurement in Algerian legislation

Dr. Mansouri Noura
University of Martyr Sheikh Larbi Tebessi – Tebessa

Mansourinoura72@gmail.com

الملخص:

يحلل البحث آليات الحوكمة في الصفقات العمومية وفق التشريع الجزائري، بما يشمل تنظيم الإجراءات، الرقابة، وضمان الشفافية والمساءلة. ويستعرض البحث دور السلطات المختصة في تطبيق القانون 23-12، ويوضح كيف تؤثر هذه الآليات على فعالية إدارة الصفقات وحماية المال العام، مع تقديم مقترحات لتعزيز تكامل السياسات القانونية والتنظيمية.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة؛ الصفقات العمومية؛ التشريع الجزائري؛ الرقابة؛ الشفافية

Abstract:

This study analyzes governance mechanisms in Algerian public procurement, covering procedure regulation, oversight, and ensuring transparency and accountability. It reviews the role of authorities in implementing Law 23-12 and examines how these mechanisms impact procurement efficiency and public fund protection, proposing measures to enhance legal and regulatory integration.

Keywords: governance; public procurement; Algerian legislation; oversight; transparency.

الطرق القانونية الخاصة للبحث في جرائم الصفقات العمومية

د. زينب خالدي

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

zineb.khaldi@univ-tebessa.dz

د. منصور نورة

المؤسسة: المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف – ميلة–

الملخص:

يتناول البحث الطرق القانونية المتبعة للتحقيق والبحث في جرائم الصفقات العمومية، مع التركيز على أساليب التحري، جمع الأدلة، والإجراءات القضائية. ويبين البحث أهمية هذه الطرق في حماية المال العام، وتطبيق العقوبات القانونية، وتعزيز المساءلة القانونية، مع تحليل التحديات العملية التي قد تواجه الجهات المكلفة بالتحقيق.

الكلمات المفتاحية: جرائم الصفقات؛ البحث القانوني؛ الأدلة؛ التحقيق؛ المساءلة.

Abstract:

This study addresses legal methods for investigating crimes in public procurement, focusing on investigative techniques, evidence collection, and judicial procedures. It emphasizes the importance of these methods in protecting public funds, enforcing legal sanctions, and promoting accountability, analyzing practical challenges faced by investigating authorities.

Keywords: procurement crimes; legal investigation; evidence; inquiry; accountability.

آليات محاربة الفساد في الصفقات العمومية:
(القرار الوزاري المشترك رقم 194 المؤرخ في 09 جويلية 2025 أنموذجا)

د. خالدي شريفة

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

cherifa.khalddi@univ-tebessa.dz

الملخص:

يبحث الموضوع في الآليات القانونية والإدارية لمكافحة الفساد في الصفقات العمومية، مستعرضًا القرار الوزاري المشترك رقم 194 كنموذج تطبيقي. ويبين البحث دور الضوابط الرقابية، الشفافية، ومسؤولية المتعاملين في تقليل التجاوزات، مع تقديم توصيات لتعزيز النزاهة في إدارة الصفقات وحماية المال العام.

الكلمات المفتاحية: مكافحة الفساد؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ الرقابة؛ القرار الوزاري.

Abstract:

This study examines legal and administrative mechanisms to combat corruption in public procurement, using Joint Ministerial Decree No. 194 as a case study. It highlights the role of oversight, transparency, and stakeholder accountability in reducing violations, with recommendations to enhance integrity in contract management and protect public funds.

Keywords: anti-corruption; public procurement; transparency; oversight; ministerial decree.

جريمة استغلال النفوذ الأعوان العموميون في الصفقات العمومية

د. عبير بعقيقي
د. سهايلية سماح
المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–
Abir.baguigui@univ-tebessa.dz

الملخص:

يتناول البحث جريمة استغلال النفوذ من قبل الأعوان العموميين في مجال الصفقات العمومية، مع التركيز على المخاطر القانونية والمالية لهذه الممارسات. ويبين البحث طرق الوقاية، العقوبات المقررة، ودور الرقابة الداخلية والخارجية في الحد من هذه الجرائم وحماية المال العام، مع دراسة حالات عملية لتوضيح تطبيق القانون.

الكلمات المفتاحية: استغلال النفوذ؛ الأعوان العموميون؛ الصفقات العمومية؛ العقوبات؛ الرقابة

Abstract:

This study examines the abuse of power by public officials in public procurement, focusing on legal and financial risks. It discusses preventive measures, applicable sanctions, and the role of internal and external oversight in reducing such offenses and protecting public funds, illustrated with practical case studies.

Keywords: abuse of power; public officials; public procurement; sanctions; oversight.

الرقابة الإدارية كآلية لحوكمة الصفقات العمومية

د. بن جداه عبد الله

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

alalojedo@gmail.com

الملخص:

يتناول البحث دور الرقابة الإدارية في تعزيز حوكمة الصفقات العمومية، من خلال مراقبة الالتزام بالقوانين والإجراءات، ومنع التجاوزات المالية والإدارية. ويبين البحث أهمية الرقابة في تعزيز الشفافية، المساءلة، وتحسين كفاءة الإدارة العامة، مع اقتراح آليات لتطوير الرقابة بما يضمن فعالية أكبر في إدارة الصفقات.

الكلمات المفتاحية: الرقابة الإدارية؛ الحوكمة؛ الشفافية؛ الصفقات العمومية؛ المساءلة.

Abstract:

This study examines the role of administrative oversight in enhancing governance of public procurement by monitoring legal compliance and preventing financial and administrative violations. It highlights its importance in promoting transparency, accountability, and administrative efficiency, proposing mechanisms to improve oversight effectiveness.

Keywords: administrative oversight; governance; transparency; public procurement; accountability.

مدلول الصفقات العمومية والمعايير التشريعية لتحديدها

د. بوالديار نوال

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

nawal.boudiar@univ-tebessa.dz

الملخص:

يحلل البحث مفهوم الصفقات العمومية والمعايير التشريعية التي تحددها، موضحًا العناصر القانونية والإدارية التي تميزها عن العقود الخاصة. ويبرز البحث دور هذه المعايير في توجيه السلطة المتعاقدة، تعزيز الشفافية والمنافسة، وحماية المال العام، مع دراسة أمثلة عملية لتطبيق القانون 23-12.

الكلمات المفتاحية: مفهوم الصفقات؛ المعايير التشريعية؛ الشفافية؛ المنافسة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study analyzes the concept of public procurement and legislative criteria defining it, highlighting legal and administrative elements distinguishing it from private contracts. It emphasizes the role of these criteria in guiding contracting authorities, promoting transparency and competition, and protecting public funds, with practical examples under Law 23-12.

Keywords: procurement concept; legislative criteria; transparency; competition; Law 23-12.

الحماية الجزائية لمبدأ المنافسة ضد جريمة المحاباة في مجال الصفقات العمومية

د. شعنبي صابرة

د. شارني نوال

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

sabra.chanbi@univ-tebesaa.dz

الملخص:

يتناول البحث الحماية الجزائية لمبدأ المنافسة في الصفقات العمومية، مع التركيز على مكافحة جريمة المحاباة واستغلال النفوذ. ويبين البحث كيفية تطبيق القوانين الجنائية والإدارية لضمان نزاهة المنافسة، وحماية المال العام، وتحقيق العدالة في إبرام الصفقات. كما يناقش البحث التحديات القانونية والعملية في رصد وتطبيق هذه الحماية.

الكلمات المفتاحية: المنافسة؛ المحاباة؛ الحماية الجزائية؛ الصفقات العمومية؛ القانون.

Abstract:

This study addresses criminal protection of competition principles in public procurement, focusing on combating favoritism and abuse of power. It explains the application of criminal and administrative laws to ensure fair competition, protect public funds, and achieve justice in contract awarding, discussing legal and practical challenges in enforcement.

Keywords: competition; favoritism; criminal protection; public procurement; law.

إنهاء الصفقة العمومية في ضوء القانون 12/23 المحدد للقواعد العامة المطبقة على الصفقات العمومية

د. عمر زعباط

د. لقمان بامون

المؤسسة جامعة قاصدي مرباح – ورقلة-

zaabat.droit30@gmail.com

الملخص:

يتناول البحث إجراءات إنهاء الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، موضحًا الشروط القانونية لإنهاء العقود وحماية الأطراف المتعاقدة. ويبين البحث أثر إنهاء العقود على حقوق وواجبات المتعاملين، ودور الرقابة والحوكمة في ضمان احترام القواعد القانونية، مع تقديم توصيات لتحسين عمليات إنهاء الصفقات بما يحقق العدالة والكفاءة.

الكلمات المفتاحية: إنهاء العقود؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12؛ الرقابة؛ الحوكمة.

Abstract:

This study examines the termination procedures of public procurement contracts under Law 23-12, highlighting legal requirements for contract closure and protection of contracting parties. It analyzes the impact on rights and obligations, the role of oversight and governance, and provides recommendations to improve contract termination processes for fairness and efficiency.

Keywords: contract termination; public procurement; Law 23-12; oversight; governance.

الإجراءات الرقمية لإبرام الصفقات العمومية

أ.د خلوفي خدوجة
khelouficonstitution@gmail.com
أ.د بشور فتيحة
المؤسسة: جامعة أكلي محند أولحاج – البويرة–
fatihabechour@hotmail.fr

الملخص:

يبحث الموضوع في تطبيق الإجراءات الرقمية في إبرام الصفقات العمومية، موضحًا كيفية استخدام التكنولوجيا لتسهيل العمليات، ضمان الشفافية، وحماية المال العام. كما يناقش البحث التحديات التقنية والتنظيمية، ويقترح أساليب لتحسين فعالية الإجراءات الرقمية وتحقيق الحوكمة الجيدة في إدارة الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: الإجراءات الرقمية؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ الرقابة؛ الحوكمة.

Abstract:

This study explores digital procedures in public procurement, illustrating how technology facilitates processes, ensures transparency, and protects public funds. It discusses technical and organizational challenges, proposing methods to improve digital procedures' effectiveness and achieve good governance in procurement management.

Keywords: digital procedures; public procurement; transparency; oversight; governance.

الحوكمة في طرق إبرام الصفقات العمومية في ظل القانون 23-12

د. العيد غريسي
د. فوزي الحاج أحمد
المؤسسة: جامعة حمه لخضر – الوادي-
faouzi-elhadjahmed@univ-eloued.dz

الملخص:

يحلل البحث تطبيق مبادئ الحوكمة في طرق إبرام الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، بما يشمل الشفافية والمساءلة والمنافسة. ويبين البحث تأثير الحوكمة على تحسين فعالية الصفقات، حماية المال العام، وضمان الامتثال للقانون، مع تقديم توصيات لتطوير آليات الإدارة الرقابية وتعزيز الأداء المؤسسي.

الكلمات المفتاحي: الحوكمة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ المساءلة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study analyzes the application of governance principles in public procurement under Law 23-12, including transparency, accountability, and competition. It examines governance impacts on procurement effectiveness, public fund protection, and legal compliance, providing recommendations to develop oversight mechanisms and enhance institutional performance.

Keywords: governance; public procurement; transparency; accountability; Law 23-12.

تطور منظومة الرقابة على الصفقات العمومية في القانون رقم 23-12

ط.د شاحي مروة

المؤسسة: جامعة الجزائر 1 - بن يوسف بن خدة - الجزائر-

m.chahi@univ-alger.dz

الملخص:

يتناول البحث تطور منظومة الرقابة على الصفقات العمومية في ظل القانون 23-12، مع التركيز على الأدوات الرقابية والإجراءات التنظيمية. ويستعرض البحث كيف ساهمت هذه التطورات في تعزيز الشفافية والمساءلة وحماية المال العام، ويقترح تحسينات مستقبلية لتعزيز فعالية الرقابة وتقليل المخاطر المرتبطة بالفساد أو التجاوزات الإدارية.

الكلمات المفتاحية: الرقابة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ القانون 23-12؛ الحوكمة.

Abstract:

This study examines the evolution of oversight systems in public procurement under Law 23-12, focusing on regulatory tools and organizational procedures. It reviews how these developments enhance transparency, accountability, and public fund protection, proposing future improvements to strengthen oversight and reduce risks of corruption or administrative violations.

Keywords: oversight; public procurement; transparency; Law 23-12; governance.

مستجدات القانون 23-12 المتعلق بالصفقات العمومية

د. حاج امحمد صالح

hadj.mahammed.salah@cuillizi.dz

د. حميدة عماد

المؤسسة: المركز الجامعي المقاوم الشيخ أمود بن مختار – ايليزي-

Emad.hamida@cuillizi.dz

الملخص:

يتناول البحث التعديلات والمستجدات في القانون 23-12 المتعلقة بالصفقات العمومية، موضحًا تأثير هذه التغييرات على تنظيم العمليات، تعزيز الشفافية، وضمان المنافسة والمساءلة. ويبرز البحث أهمية متابعة المستجدات القانونية لضمان الامتثال وتحسين كفاءة إدارة الصفقات العمومية، مع تقديم توصيات لتعزيز التطبيق العملي للقانون.

الكلمات المفتاحية: القانون 23-12؛ المستجدات؛ الشفافية؛ المنافسة؛ المساءلة.

Abstract:

This study addresses updates and amendments in Law 23-12 related to public procurement, highlighting their impact on process organization, transparency, competition, and accountability. It emphasizes the importance of monitoring legal developments to ensure compliance and improve procurement management efficiency, providing recommendations for better practical application.

Keywords: Law 23-12; updates; transparency; competition; accountability.

طلب العروض أسلوبا لتجسيد مبادئ الصفقات العمومية "دراسة على ضوء القانون 23-12"

د. سي حمدي عبد المؤمن

ط.د ياحي جيهان

المؤسسة: جامعة البشير الإبراهيمي – برج بوعريريج-

Abdelmoumene.sihamdi@univ-bba.dz

الملخص:

يتناول البحث طلب العروض كآلية لتطبيق مبادئ الصفقات العمومية، مثل الشفافية والمنافسة والمساواة، وفق القانون 23-12. ويبين البحث دور طلب العروض في تحسين اختيار المتعاملين، وضمان نزاهة الصفقات، وتقليل التجاوزات المالية والإدارية، مع اقتراح آليات لتطوير الإجراءات وتحقيق أفضل النتائج في تنفيذ العقود العامة.

الكلمات المفتاحية: طلب العروض؛ الشفافية؛ المنافسة؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study examines the tendering procedure as a mechanism to implement public procurement principles, including transparency, competition, and equality, under Law 23-12. It highlights its role in optimizing contractor selection, ensuring procurement integrity, reducing financial and administrative violations, and proposes mechanisms to improve procedures for better contract execution.

Keywords: tendering; transparency; competition; public procurement; Law 23-12.

دور البوابة الإلكترونية للصفقات العمومية وفقا لمبادئ المنافسة في ظل القانون 23-12

د. مكاوي نعيمة

mekkaouinaimaa@gmail.com

د. بوغابة أم كلثوم

boughaba.oumkeltoum@univ-ouargla.dz

المؤسسة: جامعة قاصدي مرباح – ورقلة-

الملخص:

يتناول البحث دور البوابة الإلكترونية للصفقات العمومية في تعزيز المنافسة والشفافية، وضمان تطبيق القانون 23-12. ويبين البحث كيف تسهم المنصة الرقمية في تسهيل الوصول إلى المعلومات، مراقبة الإجراءات، وحماية المال العام، مع التركيز على التحديات التقنية والتنظيمية، واقتراح حلول لتعزيز فعالية البوابة الإلكترونية.

الكلمات المفتاحية: البوابة الإلكترونية؛ المنافسة؛ الشفافية؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study explores the role of the electronic procurement portal in promoting competition and transparency under Law 23-12. It illustrates how the digital platform facilitates information access, monitors procedures, protects public funds, and addresses technical and organizational challenges, proposing solutions to enhance portal effectiveness.

Keywords: e-portal; competition; transparency; public procurement; Law 23-12.

فعالية الرقابة على عقود الصفقات العمومية

د. بوصبيع بن شهرة
المؤسسة: المركز الجامعي نور البشير – البيض-
benchohra320@gmail.com

الملخص:

يبحث الموضوع فعالية الرقابة على عقود الصفقات العمومية، موضحًا دور الرقابة في ضمان الامتثال للقانون 23-12، حماية المال العام، وتعزيز الشفافية والمساءلة. ويستعرض البحث أنواع الرقابة، التحديات العملية، وأساليب تحسين الأداء الرقابي لضمان جودة تنفيذ الصفقات وتقليل المخاطر المالية والإدارية.

الكلمات المفتاحية: الرقابة؛ العقود؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study examines the effectiveness of oversight in public procurement contracts, highlighting its role in ensuring compliance with Law 23-12, protecting public funds, and enhancing transparency and accountability. It reviews types of oversight, practical challenges, and methods to improve monitoring performance for better contract execution and risk reduction.

Keywords: oversight; contracts; public procurement; transparency; Law 23-12.

ضمانات ما بعد التعاقد:
آلية للحفاظ على المال العام من التبديد

د. حبشي ليلى كميلة

المؤسسة: جامعة بلحاج بوشعيب – عين تموشنت-

lila.habchi@univ-temouchent.edu.dz

الملخص:

يتناول البحث الضمانات القانونية والإدارية بعد التعاقد في الصفقات العمومية لضمان حماية المال العام من التبديد وسوء الإدارة. ويبرز البحث دور الرقابة والمتابعة والتدقيق المالي في تعزيز الالتزام بالعقد، حماية الموارد المالية، وضمان فعالية الصفقات العامة، مع تقديم توصيات لتحسين نظم ما بعد التعاقد.

الكلمات المفتاحية: الضمانات؛ ما بعد التعاقد؛ المال العام؛ الرقابة؛ الصفقات العمومية.

Abstract:

This study addresses post-contractual legal and administrative safeguards in public procurement to protect public funds from mismanagement or waste. It highlights the role of monitoring, oversight, and financial auditing in enforcing contract compliance, protecting resources, and ensuring procurement effectiveness, with recommendations to improve post-contract management systems.

Keywords: safeguards; post-contract; public funds; oversight; public procurement.

الآليات القانونية لرقمنة الصفقات العمومية في ظل القانون رقم 23-12

د. بوكوبة مريم

المؤسسة: جامعة الشاذلي بن جديد – الطارف-

m.boukouba@univ-eltarf.dz

الملخص:

يتناول البحث الآليات القانونية لتطبيق الرقمنة في الصفقات العمومية، مع التركيز على تسهيل الإجراءات، تعزيز الشفافية، وضمان الامتثال للقانون 23-12. كما يستعرض البحث التحديات التقنية والإدارية المرتبطة بالرقمنة، ويقترح استراتيجيات لتحسين النظام الرقمي لتحقيق أفضل أداء إداري وحوكمة فعالة للصفقات.

الكلمات المفتاحية: الرقمنة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ القانون 23-12؛ الحوكمة.

Abstract:

This study examines legal mechanisms for digitizing public procurement, focusing on streamlining procedures, enhancing transparency, and ensuring compliance with Law 23-12. It addresses technical and administrative challenges and proposes strategies to improve digital systems for optimal administrative performance and effective procurement governance.

Keywords: digitization; public procurement; transparency; Law 23-12; governance.

صفقات التسوية كآلية لإبرام الصفقات بين متطلبات المرونة وضوابط حماية المال العام

أ.د بن سالم خيرة

المؤسسة: جامعة الجيلالي بونعامة – خميس مليانة–

bensalemkheira44@gmail.com

الملخص:

تعتبر صفقات التسوية إحدى الآليات المهمة في إبرام الصفقات العمومية، حيث تمثل جسرًا بين مرونة الإجراءات والالتزام بضوابط حماية المال العام. يوضح البحث كيف يمكن لهذه الصفقات تسريع الإنجاز وتقليل التعقيدات الإدارية دون المساس بمبدأ الشفافية والنزاهة. كما يتناول البحث السياق القانوني لصفقات التسوية، مع التركيز على التوازن بين الحاجة إلى سرعة الإنجاز وضمان مراقبة الموارد المالية العامة. ويبين البحث دور الرقابة الداخلية والخارجية في دعم هذه الآلية، مع تقديم توصيات لتعزيز كفاءة الصفقات وتحقيق الحوكمة الجيدة في الإدارة العمومية.

الكلمات المفتاحية: صفقات التسوية؛ المرونة؛ حماية المال العام؛ الرقابة؛ الحوكمة.

Abstract:

Settlement contracts represent a key mechanism in public procurement, balancing procedural flexibility with public fund protection. This study highlights their role in accelerating project execution while maintaining transparency and integrity. It explores the legal framework governing settlement contracts, emphasizing the balance between speed and financial oversight. The research examines internal and external oversight mechanisms supporting this tool and provides recommendations to enhance efficiency and governance in public administration.

Keywords: settlement contracts; flexibility; public fund protection; oversight; governance.

عقد المناولة على ضوء القانون 23-12 من آلية تعاقدية لضمان التنفيذ إلى آلية اقتصادية لدعم المؤسسات الوطنية

أ.د رايس أمينة

أ.د كمال دريد

المؤسسة: جامعة العربي بن مهيدي – أم البواقي-

raisamna2006@yahoo.fr

الملخص:

يعالج البحث دور عقد المناولة في الصفقات العمومية وفق القانون رقم 23-12، حيث تطور هذا العقد من كونه مجرد آلية لضمان تنفيذ المشاريع إلى أداة اقتصادية لدعم المؤسسات الوطنية، خاصة الصغيرة والمتوسطة. يناقش البحث أثر عقد المناولة في تحسين الكفاءة التشغيلية للمؤسسات، وتقليل المخاطر المالية، وتعزيز قدرة الدولة على دعم المشاريع المحلية. كما يركز على الآليات القانونية التي تضمن حماية المال العام وتحقيق التوازن بين الفاعلية الاقتصادية والالتزام بالقواعد القانونية، مع تحليل التحديات والممارسات العملية لتطبيق العقد في الواقع المؤسسي.

الكلمات المفتاحية: عقد المناولة؛ القانون 23-12؛ المؤسسات الوطنية؛ التنفيذ؛ الكفاءة.

Abstract:

This study examines the role of subcontracting contracts in public procurement under Law 23-12, highlighting their evolution from execution-guarantee mechanisms to economic tools supporting national SMEs. It discusses their impact on operational efficiency, risk reduction, and enhancing state support for local projects. The research emphasizes legal mechanisms safeguarding public funds and balancing economic effectiveness with legal compliance, analyzing challenges and practical applications in institutional settings.

Keywords: subcontracting contracts; Law 23-12; national enterprises; execution; efficiency.

تحفيزات الدولة للمؤسسات الصغيرة والصغيرة جدًا في مجال الصفقات العمومية على ضوء القانون الجديد رقم 23-12

د. دحو كرا ش

dahou.kreche@univ-mascara.dz

د. سفيان زلماط

sofiane.zelmat@univ-mascara.dz

المؤسسة: جامعة مصطفى اسطمبولي – معسكر-

الملخص:

يبحث هذا الموضوع في آليات تحفيز الدولة للمؤسسات الصغيرة والصغيرة جدًا ضمن الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، بهدف تعزيز قدرتها على المنافسة والاندماج في السوق العمومي. يناقش البحث أدوات الدعم القانونية والاقتصادية الموجهة لهذه المؤسسات، مثل التسهيلات والإعفاءات، ودورها في تحسين الأداء الاقتصادي للمشاريع المحلية. كما يستعرض البحث تأثير هذه التحفيزات على شفافية العمليات، نزاهة المنافسة، وحماية المال العام، مع تقديم توصيات عملية لتطوير السياسات التشجيعية وضمان استدامة الدعم الحكومي.

الكلمات المفتاحية: تحفيزات الدولة؛ المؤسسات الصغيرة؛ الصفقات العمومية؛ المنافسة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study explores state incentives for small and micro enterprises in public procurement under Law 23-12, aiming to enhance their competitiveness and integration into the public market. It examines legal and economic support tools, such as facilitation measures and exemptions, and their role in improving local project performance. The research also assesses their impact on process transparency, competition integrity, and public fund protection, offering practical recommendations to develop sustainable incentive policies.

Keywords: state incentives; SMEs; public procurement; competition; Law 23-12.

الشفافية والنزاهة في الصفقات العمومية: قراءة في القرار الوزاري المشترك رقم 194 المؤرخ في 09 جويلية 2025

ط.د. عينة محمد

المؤسسة: جامعة ابن خلدون – تيارت–

mohammed.aina@univ-tiaret.dz

الملخص:

يتناول البحث دراسة القرار الوزاري المشترك رقم 194 المؤرخ في 2025/07/09، مع التركيز على تعزيز الشفافية والنزاهة في إبرام الصفقات العمومية. يستعرض البحث المبادئ القانونية والإجرائية الواردة في القرار، ويبين كيفية تطبيقها على أرض الواقع لضمان العدالة والمساواة بين المتعاملين. كما يناقش أثر هذا القرار في الحد من الفساد الإداري والمالي، ورفع مستوى الحوكمة في المؤسسات العمومية. ويقدم البحث توصيات لتطوير آليات المراقبة والمتابعة لتعزيز فعالية الشفافية والنزاهة في الصفقات.

الكلمات المفتاحية: الشفافية؛ النزاهة؛ القرار الوزاري 194؛ الصفقات العمومية؛ مكافحة الفساد.

Abstract

This study examines Joint Ministerial Decision No. 194 (09/07/2025), focusing on enhancing transparency and integrity in public procurement. It reviews legal and procedural principles and their practical implementation to ensure fairness and equality among contractors. The research analyzes the decision's impact on reducing administrative and financial corruption and improving governance in public institutions, offering recommendations to strengthen monitoring and enforcement mechanisms.

Keywords: transparency; integrity; Joint Ministerial Decision 194; public procurement; anti-corruption.

جزاء الإخلال بمبدأ المنافسة في إبرام الصفقات العمومية على ضوء القانون رقم 23-12

د. رايس كمال الدين

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

raiskameleddine@hotmail.com

الملخص:

يتناول البحث دراسة الجزاءات المقررة للإخلال بمبدأ المنافسة في الصفقات العمومية وفق القانون رقم 23-12. يوضح البحث أنواع العقوبات القانونية، سواء كانت إدارية أو جنائية، وآليات تطبيقها لضمان الامتثال للقواعد القانونية. كما يركز على دور هذه الجزاءات في حماية المال العام، تحقيق المنافسة العادلة، وضمان نزاهة العمليات. ويحلل البحث أيضًا التحديات العملية في تطبيق هذه العقوبات ويقدم توصيات لتعزيز فعالية النظام الجزائي المرتبط بالمنافسة في الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: المنافسة؛ الجزاء؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12؛ حماية المال العام.

Abstract:

This study examines legal sanctions for violating competition principles in public procurement under Law 23-12. It details administrative and criminal penalties, their enforcement mechanisms, and their role in protecting public funds, ensuring fair competition, and maintaining procurement integrity. The research also addresses practical challenges in implementing these sanctions and provides recommendations to enhance the effectiveness of the legal system governing competition in public procurement.

Keywords: competition; sanctions; public procurement; Law 23-12; public fund protection.

الرقابة الخارجية القبيلة على الصفقات العمومية

د. فاطمة يحي

المؤسسة: جامعة طاهري محمد – بشار–

yaiafatomatdfb@gmail.com

الملخص:

يستعرض البحث دور الرقابة الخارجية القبيلة في الصفقات العمومية، بوصفها آلية لضمان التزام المتعاملين بالقانون وتحقيق الشفافية والنزاهة في إجراءات الإبرام. يناقش البحث الإطار القانوني والتنظيمي لهذه الرقابة، ودورها في الحد من التجاوزات المالية والإدارية. كما يبرز البحث العلاقة بين الرقابة الخارجية وحماية المال العام، ويقدم توصيات لتعزيز فعالية الرقابة وتحسين آليات المتابعة لضمان حسن سير الصفقات.

الكلمات المفتاحية: الرقابة الخارجية؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ النزاهة؛ حماية المال العام.

Abstract:

This study examines the role of external oversight in public procurement as a mechanism to ensure legal compliance and uphold transparency and integrity in contract procedures. It discusses the legal and regulatory framework of this oversight, its impact on preventing financial and administrative violations, and its relation to public fund protection. The research provides recommendations to enhance oversight effectiveness and improve monitoring mechanisms for proper procurement execution.

Keywords: external oversight; public procurement; transparency; integrity; public fund protection.

دور القطب الجزائي المالي والاقتصادي في مكافحة الجرائم المتعلقة بالصفقات العمومية في التشريع الجزائري وفقا لآخر تعديل لقانون الإجراءات الجزائية 25-14

د. حقاص أسماء

Hoggas-Asma@univ-eloued.dz

د. بن جدو فطيمة

المؤسسة: جامعة الشهيد حمة لخضر – الوادي-

bendjeddou-fatima@univ-eloued.dz

الملخص:

يتناول البحث دور القطب الجزائي المالي والاقتصادي في مكافحة الجرائم المرتبطة بالصفقات العمومية وفق آخر تعديل لقانون الإجراءات الجزائية 25-14. يستعرض البحث اختصاصات القطب في التحقيق والمتابعة القضائية، وفاعليته في تعزيز النزاهة والشفافية في الصفقات. كما يحلل البحث العلاقة بين الرقابة القضائية وحماية المال العام، ويقدم توصيات لتطوير الآليات القانونية وتحسين كفاءة التدخل القضائي للحد من الجرائم المرتبطة بالصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: القطب الجزائي المالي؛ الجرائم المالية؛ الصفقات العمومية؛ النزاهة؛ القانون 25-14.

Abstract:

This study examines the role of the financial and economic criminal division in combating crimes related to public procurement under the latest amendment of Criminal Procedure Law 25-14. It reviews the division's powers in investigation and judicial follow-up, its effectiveness in enhancing integrity and transparency, and its connection to public fund protection. The study offers recommendations for improving legal mechanisms and judicial efficiency to curb procurement-related crimes.

Keywords: financial criminal division; financial crimes; public procurement; integrity; Law 25-14.

مدى نجاعة الرقابة الداخلية بالجزائر على الصفقات العمومية في حماية المال العام

د. عبد القادر ضياف

المؤسسة: جامعة باجي مختار – عنابة-

diafkader23@gmail.com

الملخص:

يبحث الموضوع نجاعة الرقابة الداخلية في الجزائر على الصفقات العمومية، مع التركيز على دورها في حماية المال العام وضمان الامتثال للقوانين واللوائح. يناقش البحث أساليب الرقابة الداخلية، الإجراءات المطبقة، والتحديات التي تواجهها في مراقبة تنفيذ الصفقات. كما يقدم تحليلاً لتأثير الرقابة على تعزيز الشفافية والنزاهة، ويستعرض أفضل الممارسات لتعزيز دور الرقابة الداخلية في دعم الحوكمة والإدارة الفعالة للصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: الرقابة الداخلية؛ الصفقات العمومية؛ حماية المال العام؛ الحوكمة؛ الشفافية.

Abstract:

This study investigates the effectiveness of internal oversight in Algeria over public procurement, focusing on its role in protecting public funds and ensuring compliance with laws and regulations. It examines internal control methods, implemented procedures, and challenges faced in monitoring procurement execution. The research analyzes the impact of oversight on enhancing transparency and integrity and explores best practices to strengthen internal control's role in governance and efficient public procurement management.

Keywords: internal oversight; public procurement; public fund protection; governance; transparency.

فعالية الرقابة القبلية في صحة إبرام الصفقات العمومية

ط.د لحسن لعبيد

lahcen3702@gimail.com

ط.د محمد لمين سعيد

المؤسسة: جامعة صفاقس – تونس-

saidmohamedlamin7@ giml.com

الملخص:

يحلل البحث فعالية الرقابة القبلية في ضمان صحة إبرام الصفقات العمومية، مع التركيز على التحقق من استيفاء الشروط القانونية والإدارية. يستعرض البحث تأثير الرقابة على تعزيز الشفافية، حماية المال العام، والحد من التجاوزات. كما يناقش البحث التحديات العملية المرتبطة بتنفيذ الرقابة القبلية، ويقترح توصيات لتعزيز كفاءتها، بما يضمن الامتثال الكامل للقانون وتحقيق العدالة بين المتعاملين.

الكلمات المفتاحية: الرقابة القبلية؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ حماية المال العام؛ الامتثال.

Abstract:

This study analyzes the effectiveness of preliminary oversight in ensuring the proper execution of public procurement, focusing on compliance with legal and administrative requirements. It highlights the role of oversight in promoting transparency, protecting public funds, and preventing violations. The research addresses practical challenges in implementing preliminary oversight and provides recommendations to enhance efficiency, ensuring full legal compliance and fairness among contractors.

Keywords: preliminary oversight; public procurement; transparency; public fund protection; compliance.

الترقية المعيارية لقواعد الصفقات العمومية من مجال التنظيم إلى مجال التشريع في ظل دستور 2020

د. خديجة لعريبي

khadidja.laribi@umc.edu.dz

د. مفيدة قيقاية

kikaiamoufida@gmail.com

المؤسسة: جامعة قسنطينة 01 – الجزائر-

الملخص:

يتناول البحث الترقية المعيارية لقواعد الصفقات العمومية من مجرد تنظيم إداري إلى تشريع شامل في ظل دستور 2020. يناقش البحث كيف ساهم هذا التحول في تعزيز الشفافية، النزاهة، والمساءلة ضمن إدارة الصفقات العمومية. كما يستعرض أثر الترقية القانونية على تطوير الممارسات الإدارية وتوحيد الإجراءات، مع تقديم رؤية حول تحسين حوكمة الصفقات وتطبيق المعايير القانونية في كافة المؤسسات العمومية لضمان العدالة والكفاءة في إدارة الموارد المالية.

الكلمات المفتاحية: الصفقات العمومية؛ التشريع؛ دستور 2020؛ الشفافية؛ المساءلة.

Abstract:

This study examines the normative upgrade of public procurement rules from administrative regulation to comprehensive legislation under the 2020 Constitution. It discusses how this shift enhances transparency, integrity, and accountability in public procurement management. The research explores the impact on administrative practices, standardizing procedures, and provides recommendations for improving governance and consistent application of legal standards to ensure fairness and efficiency in public fund management.

Keywords: public procurement; legislation; Constitution 2020; transparency; accountability.

مبدأ الاستقرار التشريعي

ط.د جيهان بوعمرة
Djihanebou97@gmail.com
ط.د محمد بوعمرة
mohamedbouamra600@gmail.com
المؤسسة: جامعة صفاقس – تونس-

الملخص:

يتناول البحث مبدأ الاستقرار التشريعي في مجال الصفقات العمومية، ويبرز أهميته في ضمان استمرارية الإجراءات وعدم حدوث اضطرابات تنظيمية قد تؤثر على المتعاملين والمؤسسات. يوضح البحث كيف يسهم هذا المبدأ في تحقيق التوازن بين حماية المال العام وتشجيع الاستثمار، ويستعرض دور المشرع في وضع آليات تضمن الثبات النسبي للقوانين والتشريعات المتعلقة بالصفقات العمومية. كما يناقش البحث أثر الاستقرار التشريعي على تعزيز الثقة بين الأطراف وتحقيق الحوكمة الرشيدة في إدارة الصفقات.

الكلمات المفتاحية: الاستقرار التشريعي؛ الصفقات العمومية؛ الحوكمة؛ حماية المال العام؛ الثقة.

Abstract:

This study addresses the principle of legislative stability in public procurement, highlighting its importance in ensuring procedural continuity and preventing regulatory disruptions affecting contractors and institutions. The research illustrates how this principle balances public fund protection and investment promotion, examines mechanisms for maintaining relative legal stability, and evaluates its role in building trust among stakeholders and promoting sound governance in procurement management.

Keywords: legislative stability; public procurement; governance; public fund protection; trust.

إعادة تنظيم الصفقات العمومية وطرق تنفيذها في ظل القانون رقم 23-12

د. إبراهيم بوعمرة

bouamrabrahim327@gmail.com

د. حفظ الله عبد العالي

hafdallah-abdellali@univ-eloued.dz

المؤسسة: جامعة الشهيد حمه لخضر – الوادي-

الملخص:

يتناول البحث دراسة إعادة تنظيم الصفقات العمومية وطرق تنفيذها وفق القانون رقم 23-12، مع التركيز على تحسين فعالية الإجراءات وضمان الامتثال القانوني. يستعرض البحث مراحل التخطيط، الإعلان، التقييم، وإبرام الصفقات، مع تحليل التحديات العملية التي تواجه المؤسسات عند تطبيق هذه القواعد. كما يبرز البحث دور الرقابة الداخلية والخارجية في حماية المال العام وتعزيز الشفافية، ويقدم توصيات لتطوير الممارسات الإدارية وضمان الحوكمة الرشيدة في إدارة الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: إعادة التنظيم؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12؛ الحوكمة؛ الشفافية.

Abstract:

This study examines the reorganization of public procurement and execution methods under Law 23-12, focusing on procedural efficiency and legal compliance. It reviews planning, advertisement, evaluation, and contract award stages, analyzing practical challenges faced by institutions. The research highlights the role of internal and external oversight in protecting public funds and enhancing transparency, providing recommendations for improving administrative practices and ensuring good governance in public procurement management.

Keywords: reorganization; public procurement; Law 23-12; governance; transparency.

التحول الرقمي في مجال الصفقات العمومية على ضوء القانون 12/23

ط.د مختاري عبد القادر

mokhtari.abdelkader@univ-ouargla.dz

أ.د محمد عمران بوليفة

Mamraneb@yahoo.fr

المؤسسة: جامعة قاصدي مرباح – ورقلة-

الملخص:

يتناول البحث أثر التحول الرقمي على الصفقات العمومية وفق القانون 12/23، مع التركيز على تحسين الشفافية وتسريع الإجراءات وتقليل التدخل البشري. يستعرض البحث الأدوات الرقمية المستخدمة في الإعلان، تلقي العروض، وتقييمها، ويبين دور المنصات الإلكترونية في دعم المنافسة العادلة وحماية المال العام. كما يناقش البحث التحديات المرتبطة بتطبيق الرقمنة في المؤسسات العمومية، ويقدم توصيات لتعزيز الحوكمة الرقمية وضمان فعالية الصفقات.

الكلمات المفتاحية: التحول الرقمي؛ الصفقات العمومية؛ القانون 12/23؛ الشفافية؛ الحوكمة.

Abstract:

This study explores the impact of digital transformation on public procurement under Law 23/12, focusing on transparency, process acceleration, and reducing human intervention. It reviews digital tools for advertisement, bid submission, and evaluation, highlighting the role of electronic platforms in supporting fair competition and protecting public funds. The research discusses challenges in implementing digitization in public institutions and provides recommendations to strengthen digital governance and procurement effectiveness.

Keywords: digital transformation; public procurement; Law 23/12; transparency; governance.

المستجدات في مجال الصفقات العمومية على ضوء تعديل دستوري 2020

د. جمعة حميدة

h.djema@univ-boumerdes.dz

أ.د قزلان سليمة

s.guezlane@univ-boumerdes.dz

المؤسسة: جامعة امحمد بوقرة – بومرداس-

الملخص:

يستعرض البحث المستجدات في الصفقات العمومية بعد تعديل دستور 2020، مع التركيز على تعزيز مبادئ الشفافية، النزاهة، والمساءلة. يناقش البحث تأثير التحولات الدستورية على الإطار القانوني والتنظيمي للصفقات، مع إبراز أثرها في تحسين حوكمة المال العام وضمان العدالة بين المتعاملين. كما يقدم البحث توصيات لتعزيز توافق الممارسات العملية مع التعديلات الدستورية وتطوير الآليات الرقابية لضمان فعالية الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: الصفقات العمومية؛ تعديل دستوري 2020؛ الشفافية؛ المساءلة؛ الحوكمة.

Abstract:

This study examines developments in public procurement following the 2020 constitutional amendment, emphasizing transparency, integrity, and accountability principles. It analyzes the constitutional impact on the legal and regulatory framework, highlighting improvements in public fund governance and fairness among contractors. The research provides recommendations to align practical procedures with constitutional amendments and enhance oversight mechanisms for effective public procurement.

Keywords: public procurement; 2020 constitutional amendment; transparency; accountability; governance.

الإدارة الإلكترونية ودورها في مكافحة الفساد

د. بوعكاز أسماء

bouakkazasma1993@gmail.com
a.bouakkaz@univ-eltarf.dz
المؤسسة: جامعة الشاذلي بن جديد – الطارف–

الملخص:

يتناول البحث دور الإدارة الإلكترونية في مكافحة الفساد ضمن الصفقات العمومية، موضحًا كيف تسهم الأنظمة الرقمية في تقليل التلاعب وتحسين المساءلة. يستعرض البحث الأدوات التقنية المستخدمة في تتبع الصفقات، وحفظ السجلات، وضمان شفافية القرارات الإدارية. كما يناقش أثر الرقمنة على تعزيز النزاهة والثقة بين الأطراف، ويقدم توصيات لتطوير السياسات الرقمية وتطبيق أفضل الممارسات لضمان فعالية مكافحة الفساد في القطاع العام.

الكلمات المفتاحية: الإدارة الإلكترونية؛ مكافحة الفساد؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ النزاهة.

Abstract:

This study explores the role of e-government in combating corruption in public procurement, demonstrating how digital systems reduce manipulation and enhance accountability. It reviews technical tools for tracking contracts, record-keeping, and decision transparency. The research examines digitization's impact on integrity and trust among stakeholders, providing recommendations for policy development and best practices to ensure effective anti-corruption measures in the public sector.

Keywords: e-government; anti-corruption; public procurement; transparency; integrity.

آليات الرقابة على الصفقات العمومية في التشريع الجزائري

د. عبد الناصر طاهير

المؤسسة: مركز البحث في تكنولوجيات التغذية الزراعية – بجاية–

abdennacer.tahir@crtaa.dz

الملخص:

يتناول البحث آليات الرقابة على الصفقات العمومية في التشريع الجزائري، مع التركيز على الرقابة الداخلية والخارجية والقضائية. يوضح البحث كيفية تطبيق هذه الآليات لضمان الامتثال القانوني وحماية المال العام، مع تحليل فعالية الرقابة في الحد من التجاوزات المالية والإدارية. كما يقدم البحث توصيات لتعزيز التنسيق بين الجهات الرقابية وتحسين كفاءة متابعة الصفقات لضمان الشفافية والنزاهة في إدارة الموارد العمومية.

الكلمات المفتاحية: الرقابة؛ الصفقات العمومية؛ التشريع الجزائري؛ الشفافية؛ حماية المال العام.

Abstract:

This study examines oversight mechanisms in Algerian public procurement, focusing on internal, external, and judicial control. It illustrates their application to ensure legal compliance and public fund protection while analyzing effectiveness in preventing financial and administrative violations. The research provides recommendations to enhance coordination among oversight bodies and improve contract monitoring efficiency, promoting transparency and integrity in public resource management.

Keywords: oversight; public procurement; Algerian legislation; transparency; public fund protection.

البوابة الإلكترونية رهان لحوكمة الصّفقات العمومية ومسعى لتبسيط الإجراءات الإدارية – دراسة على ضوء القانون رقم 23-12

د. مخلوفي مليكة

المؤسسة: جامعة مولود معمري – تيزي وزو-

makhloufimalika19@gmail.com

الملخص:

يتناول البحث دور البوابة الإلكترونية في حوكمة الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، مع التركيز على تبسيط الإجراءات الإدارية وتعزيز الشفافية. يستعرض البحث كيفية استخدام المنصات الرقمية للإعلان عن الصفقات، تلقي العروض، وتقييمها بشكل فعال. كما يناقش البحث تأثير البوابة على ضمان المنافسة العادلة، حماية المال العام، وتقليل المخاطر المرتبطة بالتدخل البشري. ويقدم توصيات لتعزيز استخدام التكنولوجيا في دعم الحوكمة وتحسين فعالية الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: البوابة الإلكترونية؛ الصفقات العمومية؛ الحوكمة؛ الشفافية؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study examines the role of electronic platforms in governing public procurement under Law 23-12, focusing on simplifying administrative procedures and enhancing transparency. It reviews how digital tools are used for advertisement, bid reception, and evaluation efficiently. The research highlights the platform's impact on ensuring fair competition, public fund protection, and reducing human intervention risks, providing recommendations to enhance technology use in governance and improve procurement effectiveness.

Keywords: e-platform; public procurement; governance; transparency; Law 23-12.

جريمة الرشوة في الصفقات العمومية

د. شرقي الأخضر

المؤسسة: جامعة صفاقس – تونس–

الملخص:

يتناول البحث جريمة الرشوة في الصفقات العمومية، مستعرضًا الأطر القانونية الجزائرية والتونسية للحد من هذه الجريمة. يوضح البحث عناصر الرشوة، الأفعال المجرمة، والآثار السلبية على الشفافية والنزاهة في إدارة الصفقات. كما يناقش البحث آليات المكافحة بما في ذلك الرقابة القضائية والإدارية، ويقدم توصيات لتعزيز آليات الوقاية والعقوبات لتحقيق بيئة تنافسية نزيهة وحماية المال العام.

الكلمات المفتاحية: الرشوة؛ الصفقات العمومية؛ النزاهة؛ الشفافية؛ مكافحة الفساد.

Abstract:

This study examines bribery in public procurement, reviewing Algerian and Tunisian legal frameworks to combat it. It defines bribery elements, criminalized acts, and negative impacts on procurement transparency and integrity. The research discusses prevention mechanisms including judicial and administrative oversight and provides recommendations to strengthen prevention and sanctions, ensuring a fair competitive environment and protecting public funds.

Keywords: bribery; public procurement; integrity; transparency; anti-corruption.

رقابة قضاء الإلغاء ضمانة أساسية لمشروعية الصفقة

أ.د هدى عزاز

houda.azaz@univ-tebessa.dz

ط.د دعاء حاج

doua.hadj@univ-tebessa.dz

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

الملخص:

يتناول البحث دور رقابة قضاء الإلغاء كآلية لضمان مشروعية الصفقات العمومية، موضحًا كيفية عمل القضاء في مراقبة القرارات الإدارية المتعلقة بالصفقات. يستعرض البحث الأطر القانونية، مراحل الرقابة، وسبل تطبيقها لضمان الامتثال وحماية المال العام. كما يحلل أثر هذه الرقابة على تعزيز الشفافية والنزاهة، ويقدم توصيات لتعزيز فعالية القضاء الإداري في مكافحة التجاوزات وحماية حقوق المتعاملين في الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: رقابة القضاء؛ الصفقات العمومية؛ مشروعية؛ الشفافية؛ حماية المال العام.

Abstract:

This study examines the role of annulment judicial review as a mechanism to ensure the legality of public procurement, explaining how courts monitor administrative decisions. It reviews legal frameworks, review stages, and implementation methods to ensure compliance and public fund protection. The research analyzes the review's impact on transparency and integrity, providing recommendations to strengthen judicial effectiveness in combating violations and safeguarding contractor rights in public procurement.

Keywords: judicial review; public procurement; legality; transparency; public fund protection.

تحديد المفاهيم الأساسية الصفقات العمومية

أ.د رضوان بلخيري

د. سارة جابري

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

الملخص:

يتناول البحث تحديد المفاهيم الأساسية للصفقات العمومية، موضحًا أبعادها القانونية والإدارية والاقتصادية. يستعرض البحث التعريفات القانونية، العناصر الجوهرية للصفقة، والوظائف التي تقوم بها ضمن الإدارة العامة. كما يبرز البحث العلاقة بين هذه المفاهيم وحماية المال العام، الشفافية، وتحقيق النزاهة في الإجراءات، ويقدم توصيات لتوحيد المفاهيم القانونية وضمان فهم شامل ومتناسق للصفقات العمومية على المستوى المؤسسي والقانوني.

الكلمات المفتاحية: الصفقات العمومية؛ المفاهيم الأساسية؛ الشفافية؛ النزاهة؛ حماية المال العام.

Abstract:

This study addresses the core concepts of public procurement, explaining their legal, administrative, and economic dimensions. It reviews legal definitions, essential contract elements, and their roles within public administration. The research highlights the connection between these concepts, public fund protection, transparency, and integrity, providing recommendations to standardize legal concepts and ensure a comprehensive, coherent understanding of public procurement at institutional and legal levels.

Keywords: public procurement; core concepts; transparency; integrity; public fund protection.

دور التحول الرقمي وأثره على نزاهة وشفافية الصفقات العمومية

د. حملة عبد الرحمن

المؤسسة : جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

abderrahmen.hamla@univ-tebessa.dz

الملخص:

يتناول البحث تأثير التحول الرقمي على نزاهة وشفافية الصفقات العمومية، ويبرز كيف ساهمت التكنولوجيا في تقليل التدخل البشري وتقليل فرص الفساد الإداري والمالي. يناقش البحث الأدوات الرقمية المستخدمة في الإعلان عن الصفقات، تلقي العروض، ومعالجة المنازعات المحتملة. كما يوضح أثر هذه الأدوات على تعزيز المنافسة العادلة بين المتعاملين وحماية المال العام. يركز البحث على التحديات التي تواجه المؤسسات العمومية في تطبيق الرقمنة، مثل ضعف البنية التحتية وضرورة تأهيل الموارد البشرية. ويقدم البحث توصيات عملية لتعزيز حوكمة الصفقات العمومية من خلال تبني استراتيجيات رقمية متقدمة. كما يناقش البحث العلاقة بين الرقمنة والشفافية في سياق القوانين الوطنية ذات الصلة، ويبرز دور الرقابة المستمرة في ضمان فعالية النظام الرقمي في إدارة الصفقات.

الكلمات المفتاحية: التحول الرقمي؛ نزاهة؛ شفافية؛ الصفقات العمومية؛ حوكمة.

Abstract:

This study examines the impact of digital transformation on the integrity and transparency of public procurement, highlighting how technology reduces human intervention and corruption risks. It discusses digital tools for contract advertisement, bid submission, and dispute handling, emphasizing their role in promoting fair competition and public fund protection. The research analyzes challenges such as inadequate infrastructure and human resource training and offers practical recommendations for implementing advanced digital governance strategies. It also examines the relationship between digitization and transparency within the national legal framework and emphasizes continuous oversight to ensure the effectiveness of digital procurement management.

Keywords: digital transformation; integrity; transparency; public procurement; governance.

التنفيذ المشترك للصفقات العمومية في أحكام القانون 23-12

أ.د عبد القادر غيتاوي

المؤسسة: جامعة أحمد دراية – أدرار –

aekghaitaoui@univ-adrar.edu.dz

الملخص:

يتناول البحث التنفيذ المشترك للصفقات العمومية وفق القانون 23-12، مستعرضًا الأطر القانونية والتنظيمية المرتبطة بهذا النوع من العقود. يوضح البحث شروط التنفيذ المشترك، مسؤوليات الأطراف المتعاقدة، وآليات ضمان حماية المال العام أثناء التنفيذ. كما يحلل البحث التحديات العملية مثل التنسيق بين المؤسسات المختلفة، إدارة المخاطر المالية، وضمان جودة الأداء. يناقش البحث أثر التنفيذ المشترك على تسريع المشاريع العامة وتحقيق الكفاءة الاقتصادية، مع التركيز على دور الرقابة الداخلية والخارجية في ضمان الامتثال القانوني. كما يقدم البحث توصيات لتعزيز الفعالية القانونية والإدارية وتطوير آليات المتابعة لضمان إنجاز المشاريع في إطار الشفافية والنزاهة، مع إبراز التجارب الناجحة في السياق الجزائري.

الكلمات المفتاحية: التنفيذ المشترك؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12؛ حماية المال العام؛ الرقابة.

Abstract:

This study explores joint execution of public procurement under Law 23-12, examining the legal and regulatory frameworks governing such contracts. It details execution conditions, responsibilities of contracting parties, and mechanisms to protect public funds during implementation. The research analyzes practical challenges such as inter-institutional coordination, financial risk management, and quality assurance. It discusses the impact on project acceleration and economic efficiency, emphasizing internal and external oversight. Recommendations are provided to enhance legal and administrative effectiveness, improve monitoring mechanisms, and ensure projects are completed transparently and with integrity, highlighting successful Algerian experiences.

Keywords: joint execution; public procurement; Law 23-12; public fund protection; oversight

الإشهار في الصفقة العمومية حسب نص المرسوم الرئاسي رقم 15/247

د. بوكوبة خالد

k.boukouba@univ-soukahras.dz

المؤسسة: جامعة محمد الشريف مساعدية – سوق أهراس-

الملخص:

يبحث هذا الموضوع في دور الإشهار في الصفقات العمومية وفق المرسوم الرئاسي رقم 15/247، مركزًا على آليات الإعلان ووسائل الشفافية التي تضمن وصول المعلومات لجميع المتعاملين المحتملين. يناقش البحث أثر الإشهار في تعزيز المنافسة العادلة وتقليل الاحتكار والمحسوبية، ويبين التزامات الجهة المتعاقدة في نشر تفاصيل الصفقة والمدة الزمنية لتلقي العروض. كما يستعرض البحث التحديات الإدارية والتقنية المرتبطة بالإشهار، مثل ضعف قنوات النشر التقليدية والحاجة إلى اعتماد المنصات الرقمية. كما يقدم البحث توصيات لتطوير وسائل الإعلان بما يحقق النزاهة والشفافية ويعزز حماية المال العام ويضمن المشاركة الواسعة للمتعاملين.

الكلمات المفتاحية: الإشهار؛ الصفقات العمومية؛ المرسوم 15/247؛ الشفافية؛ المنافسة.

Abstract:

This study examines the role of advertisement in public procurement according to Presidential Decree 247/15, focusing on announcement mechanisms and transparency measures to reach all potential contractors. It discusses the impact of advertisement on fair competition, reducing monopoly and favoritism, and outlines contracting authority obligations regarding contract details and bid submission timelines. The research addresses administrative and technical challenges, including limited traditional publication channels and the need for digital platforms. Recommendations are provided to enhance announcement methods, ensuring transparency, integrity, public fund protection, and wide contractor participation.

Keywords: advertisement; public procurement; Decree 247/15; transparency; competition.

حوكمة الصفقات العمومية بين النص والممارسة في ظل القانون رقم 23-12: قراءة نقدية في آليات الشفافية والمساءلة

د. سعودي علي
af.saoudi@lagh-univ.dz
د. يخلف عبد القادر
a.yekhlef@lagh-univ.dz
المؤسسة: جامعة عمار ثليجي – الأغواط-

الملخص:

يتناول البحث العلاقة بين النصوص القانونية والممارسة العملية في حوكمة الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، مع التركيز على آليات الشفافية والمساءلة. يوضح البحث كيفية ترجمة المبادئ القانونية إلى إجراءات عملية تضمن النزاهة وتقليل المخاطر المالية والإدارية. كما يستعرض البحث التحديات التي تواجه الجهات المتعاقدة مثل البطء الإداري وعدم كفاية الرقابة، ويقترح تطوير أنظمة متابعة وتقييم الأداء لضمان الالتزام بالقوانين. كما يناقش البحث أثر الحوكمة على تعزيز المنافسة العادلة بين المتعاملين وحماية المال العام، مع إبراز التجارب العملية التي أسهمت في تحسين كفاءة تنفيذ الصفقات. ويخلص البحث إلى مجموعة من التوصيات لتعزيز فعالية حوكمة الصفقات وتحقيق التوازن بين النصوص القانونية والتطبيق الفعلي.

الكلمات المفتاحية: حوكمة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ المساءلة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study examines the relationship between legal texts and practical implementation in public procurement governance under Law 23-12, focusing on transparency and accountability mechanisms. It explains how legal principles are translated into practical procedures to ensure integrity and reduce financial and administrative risks. The research reviews challenges faced by contracting authorities, such as administrative delays and insufficient oversight, and proposes monitoring and performance evaluation systems. It also analyzes the impact of governance on promoting fair competition and protecting public funds, highlighting practical experiences that improved procurement efficiency. The study concludes with recommendations to strengthen governance effectiveness and balance legal provisions with actual practice.

Keywords: governance; public procurement; transparency; accountability; Law 23-12.

آليات الوقاية من الفساد في إبرام الصفقات العمومية في ظل قانون 23-12

أ.د بوراس منير

د. بوعزيز عبد الوهاب

المؤسسة: جامعة الشاذلي بن جديد – الطارف-

mounir.bouras@univ-tebessa.dz

الملخص:

يستعرض البحث آليات الوقاية من الفساد في مجال الصفقات العمومية وفق قانون 23-12، مع التركيز على أدوات الرقابة الداخلية والخارجية. يوضح البحث دور الضوابط القانونية والإدارية في تقليل المخاطر المرتبطة بالرشوة والمحسوبية وتضارب المصالح. كما يناقش البحث أهمية تعزيز الشفافية من خلال الإعلانات الرقمية وتحديد معايير واضحة لاختيار المتعاملين. ويتناول البحث التجربة الجزائرية في تطوير أنظمة مكافحة الفساد المرتبطة بالصفقات العمومية، ويعرض استراتيجيات عملية لضمان تطبيق القانون بشكل فعال. ويختتم البحث بتوصيات لتعزيز التوعية القانونية وتدريب الموظفين على مبادئ النزاهة وحماية المال العام لضمان نجاح الصفقات العمومية وتحقيق أهداف التنمية.

الكلمات المفتاحية: مكافحة الفساد؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ الرقابة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study explores mechanisms to prevent corruption in public procurement under Law 23-12, emphasizing internal and external oversight tools. It details legal and administrative controls to reduce risks related to bribery, favoritism, and conflicts of interest. The research highlights the importance of transparency through digital announcements and clear criteria for contractor selection. The study presents the Algerian experience in developing anti-corruption systems linked to public procurement and outlines practical strategies for effective law enforcement. It concludes with recommendations to enhance legal awareness, staff training on integrity principles, and public fund protection, ensuring successful procurement and sustainable development outcomes.

Keywords: anti-corruption; public procurement; transparency; oversight; Law 23-12.

الإنصاف في إبرام الصفقات العمومية وفقا للقانون 23-12

د. عمر غول
المؤسسة: جامعة باجي مختار – عنابة-
omar.ghoul@univ-annaba.dz

الملخص:

يتناول البحث مبدأ الإنصاف في إبرام الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، مع التركيز على ضمان تساوي الفرص لجميع المتعاملين. يوضح البحث الضوابط القانونية التي تحدد التزامات الجهة المتعاقدة في معالجة المنازعات وإعادة التوازن المالي للصفقات عند الضرورة. كما يحلل البحث أثر الانصاف في تعزيز الثقة بين الإدارة والمتعاملين وحماية المال العام. ويتناول البحث أمثلة تطبيقية على ممارسات الإنصاف في اختيار العروض وإدارة العقود، مع التركيز على دور الرقابة والتدقيق لضمان الالتزام بالقانون. كما يقدم توصيات لتعزيز آليات الإنصاف من خلال تطوير التشريعات والرقابة الفعالة.

الكلمات المفتاحية: الإنصاف؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12؛ المساواة؛ الرقابة.

Abstract:

This study examines the principle of fairness in public procurement under Law 23-12, focusing on ensuring equal opportunities for all contractors. It details legal frameworks defining contracting authority obligations in dispute resolution and financial rebalancing when necessary. The research analyzes fairness's impact on building trust between administration and contractors and protecting public funds. It provides practical examples of fair practices in bid selection and contract management, emphasizing oversight and auditing roles. Recommendations are included to strengthen fairness mechanisms through legislative improvements and effective monitoring.

Keywords: fairness; public procurement; Law 23-12; equality; oversight.

الحالات الموجبة لمسؤولية الإدارة في مجال الصفقات العمومية

د. سامية ياحي

المؤسسة: المركز الجامعي مرسلي عبد الله – تيبازة–

Ysamia4@gmail.com

الملخص:

يركز البحث على الحالات التي تتحمل فيها الإدارة المسؤولية في مجال الصفقات العمومية، مستندًا إلى القانون 23-12. يوضح البحث أنواع الأخطاء والتجاوزات الإدارية التي يمكن أن تؤدي إلى تحمل الإدارة المسؤولية المدنية أو المالية. كما يناقش البحث آليات التعويض وسبل حماية المال العام عند وقوع مخالفات إدارية. كما يستعرض البحث دور الرقابة القضائية والإدارية في تحديد مسؤولية الجهات المتعاقدة، مع التركيز على ضمان العدالة والشفافية. ويقدم البحث توصيات لتعزيز التدريب الإداري ووضع إجراءات وقائية لضمان الالتزام بالقانون وتفادي المسؤولية، بما يسهم في تحسين جودة إدارة الصفقات العمومية وتحقيق الأهداف التنموية.

الكلمات المفتاحية: المسؤولية؛ الإدارة؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12؛ التعويض.

Abstract:

This study examines circumstances in which the administration bears liability in public procurement under Law 23-12. It identifies administrative errors and violations leading to civil or financial responsibility. The research discusses compensation mechanisms and public fund protection in cases of administrative misconduct. It highlights the role of judicial and administrative oversight in determining contracting authority responsibility, emphasizing fairness and transparency. Recommendations include administrative training and preventive measures to ensure legal compliance, enhance procurement management quality, and achieve developmental objectives.

Keywords: liability; administration; public procurement; Law 23-12; compensation.

سلطة الإدارة في توقيع الجزاءات المالية على ضوء القانون 12/23 المحدد القواعد العامة المطبقة على الصفقات العمومية: دراسة مقارنة مع التشريع التونسي

ط.د طهوري الجيلالي

المؤسسة: جامعة صفاقس – تونس-

zaabat.droit30@gmail.com

الملخص:

يتناول البحث سلطة الإدارة في توقيع الجزاءات المالية في مجال الصفقات العمومية وفق القانون 23-12، ويقدم دراسة مقارنة مع التشريع التونسي. يوضح البحث الإجراءات القانونية والشروط المطبقة قبل توقيع العقوبات، بما يضمن التزام الجهات المتعاقدة بالقواعد المالية والإدارية. كما يناقش البحث حدود السلطة الإدارية في العقوبات والتوازن بين الضبط المالي وحماية حقوق المتعاملين. ويبرز البحث دور الرقابة القضائية في تعزيز النزاهة وضمان العدالة في تطبيق الجزاءات. ويقدم البحث استنتاجات حول أفضل الممارسات القانونية والإدارية لضمان فعالية العقوبات مع احترام المبادئ الدستورية.

الكلمات المفتاحية: الجزاءات المالية؛ السلطة الإدارية؛ الصفقات العمومية؛ القانون 23-12؛ مقارنة تشريعية.

Abstract:

This study examines the administration's authority to impose financial penalties in public procurement under Law 23-12, providing a comparative analysis with Tunisian legislation. It outlines legal procedures and preconditions ensuring contracting parties' compliance with financial and administrative rules. The research discusses the limits of administrative authority in sanctioning and balancing fiscal control with contractor rights. It highlights judicial oversight's role in enhancing integrity and ensuring fairness in penalty enforcement. The study concludes with recommendations on legal and administrative best practices to enforce penalties effectively while respecting constitutional principles.

Keywords: financial penalties; administrative authority; public procurement; Law 23-12; comparative law.

دور هيئات الرقابة في الحد من الفساد في الصفقات العمومية

د. بلبالي يمينة

belbali2016@univ-adrar.edu.dz

د. مناصر شهرزاد

المؤسسة: جامعة أحمد دراية – أدرار –

المركز الجامعي نور البشير – البيض–

الملخص:

يتناول البحث دور هيئات الرقابة في الحد من الفساد في الصفقات العمومية، مركزًا على الرقابة الداخلية والخارجية والإدارية والقضائية. يوضح البحث كيفية عمل هذه الهيئات في متابعة إجراءات الصفقات والتأكد من التزام الجهات المتعاقدة بالقوانين واللوائح. كما يناقش البحث الأدوات القانونية والإدارية التي تمكّن الهيئات الرقابية من اكتشاف المخالفات ومنع الاستغلال غير المشروع للصفقات العمومية. ويستعرض البحث أثر الرقابة على تعزيز الشفافية والمساءلة وحماية المال العام، مع التركيز على التجارب الجزائرية في تطوير آليات الرقابة وتطبيقها بفعالية. كما يقدم البحث توصيات لتعزيز استقلالية وكفاءة هيئات الرقابة لضمان نزاهة الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: الرقابة؛ مكافحة الفساد؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ المساءلة.

Abstract:

This study explores the role of oversight bodies in preventing corruption in public procurement, focusing on internal, external, administrative, and judicial supervision. It explains how these bodies monitor procurement procedures to ensure compliance with laws and regulations. The research examines legal and administrative tools enabling oversight authorities to detect violations and prevent misuse of public contracts. It evaluates the impact of oversight on transparency, accountability, and public fund protection, highlighting Algerian experiences in developing and effectively implementing monitoring mechanisms. Recommendations are provided to enhance the independence and efficiency of oversight bodies, ensuring procurement integrity.

Keywords: oversight; anti-corruption; public procurement; transparency; accountability

نجاعة الصفقة العمومية بين المرحلة التحضيرية والمرحلة الإجرائية للإبرام

ط.د جردير عبد اللطيف

المؤسسة: جامعة محمد الصديق بن يحي – جيجل-

abdellatif.djerdir@univ-jijel.dz

الملخص:

يتناول البحث نجاعة الصفقة العمومية بين المرحلتين التحضيرية والإجرائية للإبرام، مركزًا على أهمية التخطيط السليم وتحديد الاحتياجات بشكل دقيق. يوضح البحث دور الدراسات المسبقة والتحليل المالي والإداري لضمان اختيار أفضل العروض وفق مبادئ المنافسة والنزاهة. كما يستعرض البحث التحديات المرتبطة بالتأخير الإداري وضعف التنسيق بين مختلف الهيئات، ويقترح تطوير آليات متابعة فعالة لضمان التزام المتعاملين بالجدول الزمني والشروط التعاقدية. كما يناقش البحث أثر الرقابة على جودة التنفيذ وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للصفقات، مع تقديم توصيات لتعزيز كفاءة الإجراءات وضمان حماية المال العام وتحقيق التنمية المستدامة.

الكلمات المفتاحية: نجاعة؛ الصفقات العمومية؛ المرحلة التحضيرية؛ المرحلة الإجرائية؛ الرقابة.

Abstract:

This study examines public procurement efficiency between preparatory and procedural stages, emphasizing proper planning and accurate needs assessment. It highlights the role of preliminary studies, financial and administrative analysis to ensure the selection of the best offers based on competition and integrity principles. The research reviews challenges such as administrative delays and poor inter-agency coordination and proposes effective monitoring mechanisms to ensure compliance with timelines and contractual terms. It analyzes the impact of oversight on execution quality and strategic objectives, providing recommendations to enhance procedural efficiency, safeguard public funds, and promote sustainable development.

Keywords: efficiency; public procurement; preparatory stage; procedural stage; oversight.

الإطار الدستوري والتنظيمي للصفقات العمومية: قراءة في قانون 23-12

د. ملاوي إبراهيم

المؤسسة: جامعة العربي بن مهيدي – أم البواقي-

Dmalaoui75@gmail.com

الملخص:

يستعرض البحث الإطار الدستوري والتنظيمي للصفقات العمومية في الجزائر، مع التركيز على قانون 23-12 الذي يحدد القواعد العامة للصفقات. يحلل البحث المبادئ الدستورية المرتبطة بالشفافية والنزاهة والمساءلة، ويبرز العلاقة بين التنظيم القانوني والرقابة الإدارية لضمان حماية المال العام. كما يناقش البحث كيفية تكييف القوانين مع المستجدات الاقتصادية والاجتماعية، وأثر هذا الإطار على فعالية إدارة الصفقات. ويقدم البحث دراسة مقارنة جزئية بين النصوص القانونية والتطبيق العملي للصفقات العمومية، مشددًا على أهمية تطوير الآليات الرقابية لضمان الالتزام بالقانون وحماية الحقوق المتعاقدة. ويخلص البحث إلى توصيات لتعزيز الحوكمة ورفع كفاءة الإدارة العامة في تنفيذ الصفقات.

الكلمات المفتاحية: الدستور؛ التنظيم القانوني؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ الرقابة.

Abstract:

This study reviews the constitutional and regulatory framework of public procurement in Algeria, focusing on Law 23-12, which defines general procurement rules. It analyzes constitutional principles related to transparency, integrity, and accountability and highlights the relationship between legal regulation and administrative oversight to protect public funds. The research examines how laws adapt to economic and social developments and the impact of this framework on procurement management efficiency. It includes a partial comparison between legal texts and practical implementation, emphasizing the importance of developing monitoring mechanisms to ensure compliance and protect contractual rights. The study concludes with recommendations to enhance governance and improve public administration efficiency in procurement execution.

Keywords: constitution; legal framework; public procurement; transparency; oversight.

تأثير المشتريات العامة على فعالية الامتثال للتخطيط الاستراتيجي المؤسسي في مجال الصفقات العمومية

د. رفرافي عبد الرحمان

refrafi-abderrahmane@univ-eloued.dz

ط.د فرحاتي ملاك

المؤسسة: جامعة محمد خيضر – بسكرة-

farhatimalek212@gmail.com

الملخص:

يركز البحث على تأثير المشتريات العامة على فعالية الامتثال للتخطيط الاستراتيجي للمؤسسات في مجال الصفقات العمومية. يوضح البحث كيف يمكن لإجراءات الشراء العام أن تدعم أو تعرقل تحقيق أهداف التخطيط المؤسسي، مع التأكيد على أهمية تحديد الاحتياجات مسبقًا وتحليل المخاطر المرتبطة بالإنفاق العام. كما يناقش البحث دور الرقابة الداخلية والخارجية في ضمان الالتزام بالخطط الاستراتيجية وتحقيق كفاءة الإنفاق. ويتناول البحث أثر تطبيق القانون 23-12 في تحسين فعالية الامتثال وتحقيق التنسيق بين الإدارات المختلفة. كما يقترح البحث تطوير مؤشرات أداء قابلة للقياس لضمان متابعة دقيقة لتأثير المشتريات العامة على التخطيط الاستراتيجي.

الكلمات المفتاحية: المشتريات العامة؛ التخطيط الاستراتيجي؛ الامتثال؛ الصفقات العمومية؛ الرقابة.

Abstract

This study examines the impact of public procurement on the effectiveness of institutional strategic planning in public procurement. It explains how procurement procedures can support or hinder strategic objectives, emphasizing the importance of needs assessment and risk analysis in public spending. The research discusses the role of internal and external oversight in ensuring compliance with strategic plans and enhancing spending efficiency. It evaluates the implementation of Law 23-12 in improving compliance effectiveness and interdepartmental coordination. The study proposes measurable performance indicators for accurate monitoring of public procurement's impact on strategic planning.

Keywords: public procurement; strategic planning; compliance; oversight; Law 23-12.

التنظيم القانوني للصفقات العمومية في التشريع الجزائري – دراسة على ضوء قانون 23-12

د. بوعمرة لمين

د. جويني عماد

المؤسسة: جامعة الشهيد حمة لخضر – الوادي-

الملخص:

يتناول البحث التنظيم القانوني للصفقات العمومية في الجزائر مع التركيز على القانون 23-12. يوضح البحث المبادئ الأساسية التي تحكم الصفقات العمومية، بما في ذلك الشفافية، المنافسة، والنزاهة، مع التأكيد على دور الرقابة الإدارية والقضائية في تطبيق هذه المبادئ. كما يستعرض البحث المراحل المختلفة لإبرام الصفقات والإجراءات القانونية الواجب اتباعها لضمان حماية المال العام ومنع الفساد الإداري. ويحلل البحث التحديات العملية التي تواجه الجهات المتعاقدة وكيفية التوفيق بين النصوص القانونية والمتطلبات الإدارية والمالية. ويخلص البحث إلى توصيات لتعزيز الإطار القانوني وتحسين الحوكمة في إدارة الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: التنظيم القانوني؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ النزاهة؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study addresses the legal framework of public procurement in Algeria, focusing on Law 23-12. It outlines fundamental principles governing public procurement, including transparency, competition, and integrity, emphasizing the role of administrative and judicial oversight in their application. The research reviews the stages of procurement and legal procedures to protect public funds and prevent administrative corruption. It analyzes practical challenges faced by contracting authorities and how to reconcile legal texts with administrative and financial requirements. The study concludes with recommendations to strengthen the legal framework and enhance governance in public procurement management.

Keywords: legal framework; public procurement; transparency; integrity; Law 23-12.

تطبيقات آليات الحوكمة ضمن إجراءات إبرام وتنفيذ الصفقات العمومية في ظل القانون 23-12

د. رايس سامية

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة–

raissamia2018@gmail.com

الملخص:

يستعرض البحث تطبيقات آليات الحوكمة في مراحل إبرام وتنفيذ الصفقات العمومية وفق القانون 23-12. يوضح البحث كيف تسهم هذه الآليات في تعزيز الشفافية والمساءلة وتقليل المخاطر المرتبطة بالفساد المالي والإداري. كما يناقش البحث دور الرقابة الداخلية والخارجية، وأهمية وضع إجراءات تنظيمية واضحة لضمان التزام الجهات المتعاقدة بالقوانين واللوائح. ويتناول البحث أثر الرقمنة في دعم الحوكمة وتحسين كفاءة إدارة الصفقات. ويختتم البحث بتوصيات لتطوير أدوات الحوكمة العملية وتدريب الموظفين على مبادئ النزاهة والامتثال القانوني لضمان نجاح الصفقات وتحقيق التنمية المستدامة.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة؛ الصفقات العمومية؛ الشفافية؛ الرقابة؛ الرقمنة.

Abstract:

This study examines the application of governance mechanisms during the procurement and execution stages of public contracts under Law 23-12. It explains how these mechanisms enhance transparency, accountability, and reduce financial and administrative corruption risks. The research discusses the role of internal and external oversight, emphasizing the importance of clear procedural frameworks to ensure compliance with laws and regulations. It explores the impact of digitalization in supporting governance and improving procurement management efficiency. The study concludes with recommendations to develop practical governance tools and staff training on integrity and legal compliance to ensure successful procurement and sustainable development.

Keywords: governance; public procurement; transparency; oversight; digitalization.

الرقابة الوصائية كآلية رقابية خارجية بعدية على الصفقات العمومية في ظل القانون 23-12

د. سوداني نورالدين

المؤسسة: جامعة 20 أوت 1955 – سكيكدة-

n.soudani@univ-skikda.dz

الملخص:

يتناول البحث الرقابة الوصائية كآلية رقابية خارجية بعدية على الصفقات العمومية وفق القانون 23-12. يوضح البحث دور هذه الرقابة في التأكد من شرعية الإجراءات وضمان الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، مع التركيز على حماية المال العام ومنع التجاوزات المالية والإدارية. كما يناقش البحث العلاقة بين الرقابة الوصائية والرقابة الداخلية للجهات المتعاقدة، ويبرز أهمية التنسيق بينهما لضمان فعالية النظام الرقابي. ويستعرض البحث التحديات العملية في تطبيق الرقابة الوصائية وسبل تحسين الأداء الرقابي لضمان النزاهة والشفافية في إدارة الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: الرقابة الوصائية؛ الصفقات العمومية؛ النزاهة؛ الشفافية؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study addresses supervisory oversight as an external, ex-post control mechanism for public procurement under Law 23-12. It explains the role of this oversight in ensuring procedural legality and compliance with applicable laws and regulations, focusing on protecting public funds and preventing financial and administrative violations. The research discusses the relationship between supervisory and internal oversight, highlighting the importance of coordination for effective control. It examines practical challenges in implementing supervisory oversight and proposes methods to improve monitoring performance, ensuring integrity and transparency in public procurement management.

Keywords: supervisory oversight; public procurement; integrity; transparency; Law 23-12.

الرقابة الداخلية للمصلحة المتعاقدة (لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض)

ط.د عوامرية أسماء

asma88doctorale@gmail.com

المؤسسة: جامعة عمار ثليجي – الأغواط

د. بن يطو محمد

m.benyattou@lagh-univ.dz

المؤسسة: جامعة الجزائر 01

الملخص:

يتناول البحث الرقابة الداخلية للمصلحة المتعاقدة كأداة لضمان الشفافية والنزاهة في إبرام الصفقات العمومية. يركز على دور لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في تحليل المطابقات والاختيار الأمثل للمتعاملين، وضمان التزامهم بالمعايير القانونية والفنية. كما يوضح البحث أهمية الرقابة الداخلية في منع التجاوزات المالية والإدارية، وتقليل المخاطر المرتبطة بالفساد والمحاباة. ويتطرق البحث إلى آليات الرقابة العملية وكيفية توثيق الإجراءات لضمان القابلية للتتبع والمساءلة. ويستعرض البحث أمثلة عملية من تطبيق القانون 23-12 في الجزائر، مع تقديم توصيات لتطوير آليات الرقابة الداخلية وتعزيز كفاءة الصفقات العمومية.

الكلمات المفتاحية: الرقابة الداخلية؛ الصفقات العمومية؛ لجنة فتح الأظرفة؛ النزاهة؛ التقييم.

Abstract:

This study addresses internal oversight within contracting authorities as a tool to ensure transparency and integrity in public procurement. It focuses on the role of the bid opening and evaluation committee in assessing compliance and selecting optimal contractors while ensuring adherence to legal and technical standards. The research emphasizes internal oversight's role in preventing financial and administrative violations and reducing risks of corruption and favoritism. It discusses practical oversight mechanisms and documentation to ensure traceability and accountability. The study includes practical examples from implementing Law 23-12 in Algeria and recommends developing internal oversight mechanisms to enhance procurement efficiency.

Keywords: internal oversight; public procurement; bid evaluation committee; integrity; compliance.

آليات حل منازعات الصفقات العمومية

د. بوقصة إيمان

dr.bouguessa@gmail.com

المؤسسة: جامعة محمد الصديق بن يحي – جيجل-

د. بوطالب أمينة

amina.boutaleb@univ-bejaia.dz

المؤسسة: جامعة عبد الرحمان ميرة – بجاية-

الملخص:

يبحث هذا الموضوع آليات حل منازعات الصفقات العمومية في الجزائر وفق القانون 23-12، مع التركيز على الإجراءات القانونية والتنظيمية المطبقة عند حدوث نزاعات بين المتعاملين والإدارة. يوضح البحث أهمية وجود نظام قضائي وإداري واضح لتسوية المنازعات، بما يضمن حماية المال العام والحفاظ على حقوق الأطراف. كما يناقش البحث دور التحكيم والمنازعات الإدارية والطرق البديلة لتسوية النزاعات، مع استعراض أمثلة عملية وتطبيقية من السوق الجزائري. ويقدم البحث توصيات لتعزيز فعالية آليات حل النزاعات وتحقيق التوازن بين متطلبات الإدارة وحقوق المتعاملين.

الكلمات المفتاحية: منازعات الصفقات؛ التحكيم؛ النزاهة؛ القانون 23-12؛ حماية المال العام.

Abstract:

This study examines dispute resolution mechanisms in public procurement in Algeria under Law 23-12, focusing on legal and regulatory procedures for conflicts between contractors and administration. It emphasizes the importance of a clear judicial and administrative system to protect public funds and uphold parties' rights. The research discusses arbitration, administrative disputes, and alternative dispute resolution methods, providing practical examples from the Algerian market. Recommendations are offered to enhance the effectiveness of dispute resolution mechanisms, balancing administrative requirements and contractor rights.

Keywords: procurement disputes; arbitration; integrity; Law 23-12; public fund protection.

الحكامة في تسيير الأموال العمومية في الجزائر

د. بوسنان وفاء
w.bousnane@univ-alger.dz
د. فرحات فرحات
f.ferhat@univ-alger.dz
المؤسسة: جامعة الجزائر 01

الملخص:

يتناول البحث دور الحوكمة في إدارة الأموال العمومية في الجزائر، مع التركيز على الشفافية والمساءلة كركيزتين أساسيتين. يوضح البحث كيف يمكن لمبادئ الحوكمة أن تحد من الفساد المالي والإداري، وتعزز الكفاءة في صرف الموارد العامة. كما يناقش البحث العلاقة بين السياسات التنظيمية والرقابية في تنفيذ الصفقات العمومية، مع دراسة التحديات العملية التي تواجه الجهات الإدارية. ويستعرض البحث نماذج لتطبيق الحوكمة في المؤسسات العامة ويقدم توصيات لتعزيز ثقافة المسؤولية والمحاسبة، بما يضمن الاستخدام الأمثل للأموال العامة ويحقق أهداف التنمية المستدامة.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة؛ الأموال العمومية؛ الشفافية؛ المساءلة؛ مكافحة الفساد.

Abstract:

This study explores the role of governance in managing public funds in Algeria, focusing on transparency and accountability as key pillars. It explains how governance principles can reduce financial and administrative corruption and enhance efficiency in public resource management. The research discusses the relationship between regulatory and oversight policies in public procurement implementation, addressing practical challenges faced by administrative authorities. It includes examples of governance application in public institutions and provides recommendations to strengthen responsibility and accountability culture, ensuring optimal use of public funds and supporting sustainable development objectives.

Keywords: governance; public funds; transparency; accountability; anti-corruption.

آليات حوكمة الصفقات العمومية على ضوء القانون 23-12

أ.د حافظي سعاد

المؤسسة: جامعة أبو بكر بلقايد – تلمسان-

Hafdi.souad@yahoo.fr

الملخص:

يبحث البحث آليات الحوكمة في الصفقات العمومية في الجزائر وفق القانون 23-12، مع التركيز على مبادئ الشفافية، المنافسة، والنزاهة. يستعرض البحث الأدوات الرقابية المختلفة، سواء كانت داخلية أو خارجية، التي تسهم في ضمان حسن إدارة الموارد العامة وتقليل المخاطر المالية والإدارية. كما يوضح البحث دور البوابة الإلكترونية في تبسيط إجراءات الصفقات وتعزيز الرقابة، ويستعرض تأثير الرقمنة على تحسين الكفاءة والالتزام بالقانون. ويختتم البحث بتوصيات لتعزيز الحوكمة القانونية والإدارية في الصفقات العمومية ودعم ثقافة النزاهة في المؤسسات العمومية.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة؛ الصفقات العمومية؛ الرقابة؛ الشفافية؛ الرقمنة.

Abstract:

This study examines governance mechanisms in public procurement in Algeria under Law 23-12, focusing on transparency, competition, and integrity principles. It reviews various internal and external oversight tools contributing to effective public resource management and risk reduction. The study highlights the role of the electronic procurement portal in simplifying procedures and enhancing monitoring, and explores the impact of digitalization on efficiency and legal compliance. It concludes with recommendations to strengthen legal and administrative governance and promote integrity culture in public institutions.

Keywords: governance; public procurement; oversight; transparency; digitalization.

حق المتعامل المتعاقد العمومي في إعادة التوازن المالي للصفقة وفقا لنظرية فعل الأمير

د. نويوة نوال

naouel_nouioua@gmail.com

المؤسسة: جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة-

د. بوعكاز نسرين

bouakez.nesrine82@gmail.com

المؤسسة: جامعة يحي فارس – المدية-

الملخص:

يتناول البحث حق المتعامل العمومي في إعادة التوازن المالي للصفقة وفق نظرية فعل الأمير، مع التركيز على الحالات التي تتغير فيها الظروف الاقتصادية أو القانونية أثناء تنفيذ الصفقات. يوضح البحث أهمية هذه النظرية في حماية حقوق المتعاقدين وضمان استمرارية تنفيذ الصفقات دون الإضرار بالمال العام. كما يناقش البحث الضوابط القانونية والشروط التي يجب توفرها لممارسة هذا الحق، مع عرض أمثلة عملية من الصفقات العمومية الجزائرية. ويؤكد البحث على التوازن بين حماية المتعامل والحفاظ على المال العام، مع تقديم توصيات لتعزيز مرونة العقود مع الالتزام بالقوانين السارية.

الكلمات المفتاحية: إعادة التوازن المالي؛ نظرية فعل الأمير؛ الصفقات العمومية؛ حماية المتعامل؛ القانون 23-12.

Abstract:

This study addresses the public contractor's right to financial rebalancing of contracts according to the "act of the prince" theory, focusing on cases where economic or legal conditions change during contract execution. It explains the importance of this theory in protecting contractors' rights and ensuring the continuity of contract implementation without harming public funds. The research discusses legal conditions required to exercise this right and provides practical examples from Algerian public procurement. It emphasizes balancing contractor protection and public fund safeguarding, offering recommendations to enhance contract flexibility while complying with applicable laws.

Keywords: financial rebalancing; act of the prince; public procurement; contractor protection; Law 23-12.